

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ – ๒๕๖๖



องค์การบริหารส่วนตำบลนาดู

อำเภอศรีธาตุ จังหวัดอุดรธานี

## คำนำ

องค์การบริหารส่วนตำบลนาภูง ได้มีการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน มีการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาพตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ (และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึง พ.ศ.๒๕๔๒) และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และเพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล(ก.อบต.จังหวัด)ตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลให้เหมาะสม ทั้งที่ยังใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลัง การพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลนาภูงให้เหมาะสมอีกด้วย

องค์การบริหารส่วนตำบลนาภูง จึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ใช้ประกอบในการจัดสรรงบประมาณและบรรจุแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจกรรมอำนาจหน้าที่มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงานการปฏิบัติการกิจสมารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

องค์การบริหารส่วนตำบลนาภูง

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๑
๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๒
๔. สภาพปัจุบัน ความต้องการของประชาชน	๔
๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๘
๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินการ	๑๐
๗. สรุปปัจุบันและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง	๑๐
๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ	๑๑
๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประจำนิตอบแทนอื่น	๑๕
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๑๗
๑๑. บัญชีแสดงจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ	๒๑
๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างและพนักงานจ้าง	๒๔
๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างและพนักงานจ้าง	๒๕

### ภาคผนวก

- คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลนายุ่ง ที่ ๒๘๓/๒๕๖๓ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖)
- รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๔-๒๕๖๖)

## ๑. หลักการและเหตุผล

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) เรื่อง มาตรฐานที่นำไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่งมาตรฐานของตำแหน่ง ลงวันที่ ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๔๔ และ(ฉบับ๒) พ.ศ.๒๕๔๕ ลงวันที่ ๔ กันยายน ๒๕๔๕ กำหนดให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณากำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นว่า จะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ใน ส่วนราชการใด จำนวนใดให้คำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก ปริมาณ และคุณภาพของงานตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(อบจ., เทศบาล, อบต. และเมืองพัทยา)โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(อบจ., เทศบาล, อบต. และเมืองพัทยา)จัดทำแผน อัตรากำลังของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นเพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่ง โดยความเห็นชอบของ คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น(ก.จังหวัด)ทั้งนี้ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่ คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น(ก.กลาง) กำหนด

๑.๒ คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ได้มีมติเห็นชอบ ประกาศการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางให้องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น (อบจ., เทศบาล, อบต. และเมืองพัทยา) จัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อ เป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยเสนอให้ คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยได้กำหนดให้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ., เทศบาล, อบต. และเมืองพัทยา) แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผน อัตรากำลัง เพื่อวิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(อบจ., เทศบาล, อบต. และ เมืองพัทยา) วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลัง และกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามแผน อัตรากำลัง ๓ ปี

๑.๓ จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลนาหยู จึงได้จัดทำแผน อัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ขึ้น

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลนาหยู มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงานระบบที่เหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อน

๒.๒ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลนาหยู มีการกำหนดตำแหน่ง การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างส่วน ราชการให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสถาบันตำบลและองค์การ บริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติม และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจาย อำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.อบต.จังหวัด) สามารถตรวจสอบ การกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการ ศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ว่าถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

๒.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลนา

หยู

๒.๕ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลนาญา สามารถวางแผนอัตรากำลังในการบรรจุแต่งตั้งข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างเพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล เกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๖ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลนาญา สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านบริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

๒.๗ เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลนาญา มีการกำหนดตำแหน่งอัตรากำลังของบุคลากรที่สามารถตอบสนองการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และสนองนโยบายของรัฐบาล หรือมติคณะรัฐมนตรี หรือนโยบายขององค์การบริหารส่วนตำบล

### ๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลนาญา ซึ่งประกอบด้วยนายก องค์การบริหารส่วนตำบลนาญา เป็นประธานกรรมการ ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลนาญา เป็นกรรมการ หัวหน้าส่วนราชการ เป็นกรรมการและมีข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ๑ คน เป็นกรรมการและเลขานุการ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยให้มีขอบเขตเนื้อหาครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

๓.๑ วิเคราะห์ภารกิจ จำนวนหน้าที่ความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลนาญา ตามพระราชบัญญัติสภาพำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๖ พ.ศ. ๒๕๕๒ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนา จังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล นโยบายผู้บริหาร และสภาพปัจจุบันในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาญา เพื่อให้การดำเนินการขององค์การบริหารส่วนตำบลนาญา บรรลุผล ตามพันธกิจที่ตั้งไว้จำเป็นต้องสรรถรากำลังตามหน่วยงานต่างๆ ให้เหมาะสมสมกับเป้าหมายการดำเนินการ โดยมุ่งมองนี้เป็นการพิจารณาว่างานในปัจจุบันนี้ที่ดำเนินการอยู่นั้นครบถ้วนและตรงตามภารกิจหรือไม่ อย่างไร หากงานที่ทำอยู่ในปัจจุบันไม่ตรงกับภารกิจในอนาคต ก็ต้องมีการวางแผนครอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทางในอนาคต รวมถึงหากงานในปัจจุบันบางส่วนไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรกำลังคนของบางส่วนราชการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการเตรียมความพร้อมในเรื่องกำลังคนให้รองรับสถานการณ์ในอนาคต

๓.๒ การกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรองรับภารกิจตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาของจังหวัดอุดรธานี ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๓ การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายของกำลัง : Supply pressure เป็นการนำประเดิมค่าใช้จ่ายบุคลากรเข้าร่วมในการพิจารณา เพื่อการจัดการทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด กำหนดตำแหน่งในสายงานต่าง ๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับภารหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่างๆ โดยในส่วนนี้จะคำนึงถึง

๓.๓.๑ การจัดระดับขั้นงานที่เหมาะสม ในการพิจารณาต้นทุนต่อการกำหนดระดับขั้นงาน ในแต่ละประเภท เพื่อให้การกำหนดตำแหน่งและการปรับระดับขั้นงานเป็นไปอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพสูงสุด

๓.๓.๒ การจัดสรรประเภทของบุคลากรส่วนท้องถิ่น (ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง) โดยหลักการแล้วการจัดประเภทลักษณะงานผิดจะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพ และต้นทุนในการทำงานขององค์กร ดังนี้ในการกำหนดแผนอัตรากำลังข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นในแต่ละส่วนราชการจะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนด ในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่หรือควรเปลี่ยnlักษณะการกำหนดตำแหน่งเพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่ายตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๓.๔ การวิเคราะห์กระบวนการและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามกระบวนการจริง (Work process) ในอดีตเพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจริงโดยสมมติฐานที่ว่า งานใดที่ต้องมีกระบวนการและเวลาที่ใช้มากกว่าโดยปรีบเทียบย่อมต้องการใช้อัตรากำลังคนมากกว่า อย่างไรก็ได้ในภาคราชการส่วนท้องถิ่นนั้นงานบางลักษณะ เช่น งานกำหนดคนโยบาย งานมาตรฐานงานเทคโนโลยีด้านต่างๆ หรืองานบริการบางประเภทไม่สามารถกำหนดเวลาตามมาตรฐานได้ ดังนั้น การคำนวณเวลาที่ใช้ในกรณีของภาคราชการส่วนท้องถิ่นนั้นจึงทำได้เพียงเป็นข้อมูลปรีบเทียบ (Relative Information) มากกว่าจะเป็นข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดคำนวณอัตรากำลังต่อหน่วยงานจริงเหมือนในภาคเอกชน นอกจากนั้น ก่อนจะคำนวณเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานแต่ละส่วนราชการจะต้องพิจารณาปริมาณงาน ลักษณะงานที่ปฏิบัติ ว่ามีความสอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงานหรือไม่ เพราะในบางครั้งอาจเป็นไปได้ว่างานที่ปฏิบัติตอยู่ในปัจจุบันมีลักษณะเป็นงานโครงการพิเศษ หรืองานของหน่วยงานอื่น ก็มีความจำเป็นต้องมาใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

๓.๕ การวิเคราะห์ผลงานที่ผ่านมาเพื่อประกอบการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของประสงค์ของแต่ละส่วนราชการและพันธกิจขององค์กรมาด้วยกับจำนวนกรอบอัตรากำลังที่ต้องใช้สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยสมมติฐานว่าหากผลงานที่ผ่านมาเปรียบเทียบกับผลงานในปัจจุบันและในอนาคตมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ อาจจะต้องพิจารณาแนวทางในการกำหนด/แก้ไขอัตรากำลังใหม่ เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและสนับสนุนการทำงานตามภารกิจของส่วนราชการและองค์กรอย่างสูงสุด

๓.๖ การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ ๓๖๐ องศา เป็นการสอบถามความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียหรือนำประเด็นต่างๆ อย่างเรื่องการบริหารงาน งบประมาณ คน มาพิจารณาอย่างน้อยใน ๓ ประเด็นดังนี้

๓.๖.๑ เรื่องพื้นที่และการจัดโครงสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดโครงสร้างองค์กรและการแบ่งงานในพื้นที่นั้นจะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นอย่างมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างที่มากเกินไปจะทำให้เกิดตำแหน่งงานซ้ำตามมาอีกไม่ว่าจะเป็นงานหัวหน้าฝ่าย งานธุรการ สารบรรณและบริหารที่ไว้ในส่วนราชการนั้น ซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด

๓.๖.๒ เรื่องการเกณฑ์อายุราชการ เนื่องจากหลายส่วนราชการในปัจจุบันมีข้าราชการสูงอายุจำนวนมาก ดังนั้น อาจต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่จะรองรับการเกณฑ์อายุของข้าราชการ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่งที่เหมาะสมขึ้น ทดแทนตำแหน่งที่จะเกษียณอายุไป เป็นต้น

๓.๖.๓ ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย เป็นการสอบถามจากเจ้าหน้าที่ภายในส่วนราชการ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับส่วนราชการนั้นๆ ผ่านการสัมภาษณ์ซึ่งมุ่งมองต่าง ๆ อาจทำให้การกำหนดอัตรากำลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓.๗ การพิจารณาเปรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังขององค์กรอื่นๆ กระบวนการนี้เป็นกระบวนการนำข้อมูลของอัตรากำลังในหน่วยงานที่มีลักษณะใกล้เคียง เช่น การเปรียบเทียบจำนวนกรอบอัตรากำลังของงานการเจ้าหน้าที่ในเทศบาล ก. และงานการเจ้าหน้าที่ในเทศบาล ช. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบคล้ายกัน โดยสมมติฐานที่ว่าแนวโน้มของการใช้อัตรากำลังของแต่ละองค์กรในลักษณะงานและปริมาณงานแบบเดียวกันน่าจะมีจำนวนและการกำหนดตำแหน่งคล้ายคลึงกันได้

๓.๘ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกคนโดยต้องได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดรอบอัตรากำลังไม่มุ่งเน้นในการเพิ่ม เกลี่ย หรือลดจำนวนกรอบอัตรากำลังเป็นสำคัญ แต่มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ส่วนราชการมีแนวทางในการพิจารณากำหนดกรอบอัตรากำลังที่เป็นระบบมากขึ้น นอกจากนั้นยังมีจุดมุ่งเน้นให้ส่วนราชการพิจารณาการกำหนดตำแหน่งที่เหมาะสม (Right Jops) มากกว่าการเพิ่ม/ลดตำแหน่ง ด้วยว่า เช่น การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายแล้วพบว่า การกำหนดกรอบตำแหน่งในประเภทที่ไปอาจมีความเหมาะสมน้อยกว่าการกำหนดตำแหน่งประเภทวิชาการในบางลักษณะงาน ทั้งๆ ที่ใช้ต้นทุนไม่แตกต่างกันมาก รวมถึงในการพิจารณากระบวนการทำงานก็พบว่า ลักษณะงานในเชิงวิเคราะห์ในสายอาชีพมากกว่างานในเชิงปฏิบัติงาน และส่วนราชการอื่นก็กำหนดตำแหน่งในลักษณะนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ ถ้าเกิดกรณีเช่นนี้ก็มีเหตุผลเพียงพอที่จะกำหนดกรอบอัตรากำลังในลักษณะงานนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ โดยไม่ได้เพิ่มจำนวนตำแหน่งของส่วนราชการเลย โดยสรุปอาจกล่าวได้ว่า กรอบแนวคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effective Man Power Planning Framework) นี้จะเป็นแนวทางให้ส่วนราชการสามารถมีข้อมูลเชิงวิเคราะห์อย่างเพียงพอในการที่จะอธิบายเหตุผลเชิงวิชาการสำหรับการวางแผนกรอบอัตรากำลังที่เหมาะสมตามภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการ นอกจากนั้นการรวบรวมข้อมูลโดยวิธีการดังกล่าวจะทำให้ส่วนราชการ สามารถนำข้อมูลเหล่านี้ไปใช้ประโยชน์ในเรื่องอื่น ๆ เช่น

- การใช้ข้อมูลที่หลากหลายจะทำให้เกิดการยอมรับมากกว่าโดยการเปรียบเทียบทากจะต้องมีการเกลี่ยอัตรากำลังระหว่างหน่วยงาน

- การจัดทำกระบวนการจริง (Work process) จะทำให้ได้เวลามาตรฐานที่จะสามารถนำไปใช้ด้วยศิทธิภาพในการทำงานของบุคคลได้อย่างถูกต้อง รวมถึงในระยะยาวส่วนราชการสามารถนำผลการจัดทำกระบวนการและเวลามาตรฐานนี้ไปวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงกระบวนการ (Process Re-engineer) อันจะนำไปสู่การใช้อัตรากำลังที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- การเก็บข้อมูลผลงาน จะทำให้สามารถพยากรณ์แนวโน้มของภาระงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในอนาคตต่อส่วนราชการในการเตรียมปรับยุทธศาสตร์ในการทำงาน เพื่อรับภารกิจที่จะเพิ่ม/ลดลง

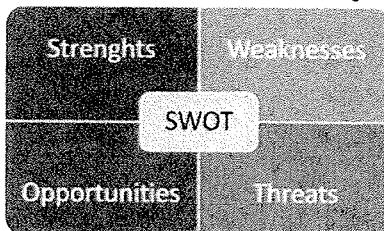
#### ๔. สภาพปัจุบันของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

เพื่อให้การวางแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์กรบริหารส่วนตำบลนายูง มีความครบถ้วน สามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ องค์กรบริหารส่วนตำบลนายูง ซึ่งผ่านการแสดงความคิดเห็นจากประชาชน การสำรวจ/ออกพื้นที่ มหาวิเคราะห์และสรุปปัญหาความต้องการของประชาชน ในการวิเคราะห์ ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนาอย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ปัญหา	สภาพปัญหา/สาเหตุ
๑.ด้านการบริการสาธารณะ	๑. ถนนชำรุดเสียหาย เป็นหลุมเป็นบ่อ ๒. น้ำอุบiquic - บริโภค ไม่เพียงพอในช่วงฤดูแล้ง ๓. ขาดงบประมาณในการขยายเขตไฟฟ้า ๔. ไฟฟ้าสาธารณะไม่เพียงพอ ๕. น้ำเพื่อการเกษตรไม่เพียงพอ
๒.ด้านเศรษฐกิจ และสังคม	๑. ปัญหาด้านสุขภาพ ๒. ปัญหาความยากจน ค่าครองชีพสูง ๓. ต้นทุนการผลิตสูง ผลผลิตทางการเกษตรราคาต่ำ ทำให้รายได้ไม่เพียงพอ กับรายจ่าย ๔. ขาดการรวมกลุ่มของเกษตรกร ๕. ปัญหาน้ำที่การเกษตรจากภัยธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง ๖. เส้นทางการขนส่งผลผลิตทางการเกษตรชำรุด เสียหาย ๗. ปัญหายาเสพติดในพื้นที่ ๘. ปัญหาครอบครัว <sup>๙</sup> ๙.ไม่มีแหล่งท่องเที่ยว หรือสถานที่พักผ่อน ออกกำลังกายที่ได้มาตรฐาน
๓.ด้านการศึกษา	๑. บุคลากรด้านการศึกษายังขาดความรู้ ความเข้าใจและความรับผิดชอบงานในหน้าที่ ๒.เด็กเล็กยังขาดการดูแลที่ได้มาตรฐานจากบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ๓. ปัญหาสถานที่ดูแลเด็กเล็กยังไม่ได้มาตรฐาน
๔.ด้านสิ่งแวดล้อม	๑. ปัญหารื่องการบริหารจัดการขยะ ๒. ประชาชนขาดจิตสำนึกรักษาระบบน้ำ
๕.ด้านบริหารจัดการที่ดิน	๑. ประชาชนไม่ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ๒. การประชาสัมพันธ์ของภาครัฐ การให้บริการประชาชนยังไม่ทั่วถึง
๖.ด้านการรักษาความสงบเรียบร้อย	๑. ปัญหาการเกิดภัยพิบัติ เช่น วาตภัย ที่เกิดประจำทุกปี ๒. ปัญหาอุบัติเหตุทางถนน และการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายจราจร ๓. ปัญหาการลักขโมย และความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

#### การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)

องค์การบริหารส่วนตำบลนาหยุ่ง



### จุดแข็ง (S : Strength-s)

- ประชาชนมีความพร้อม จะมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาท้องถิ่น
- ประชาชนส่วนมากในพื้นที่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง
- ประชาชน ผู้นำชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือกับทางราชการในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- ประชาชนประกอบอาชีพเสริมหลากหลายอาชีพ
- มีศักยภาพเพียงพอที่รองรับการบริการสาธารณสุขและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในด้านสาธารณสุข เช่น การป้องกันเข้าเลือดออก การป้องกันพิษสุนัขบ้า การป้องกันไข้หวัดใหญ่ ฯลฯ
- มีกลุ่มอาชีพแม่บ้าน มีกองทุนสวัสดิการในตำบล มีเงินสาธารณสุขชุมชน
- มีงานอุตสาหกรรม สร้างงานสร้างรายได้ให้กับประชาชนตลอดปี
- ประชาชนยังคงมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น
- ผู้นำชุมชนมีความเข้มแข็ง และมีศักยภาพในการพัฒนา
- ผู้นำชุมชนให้ความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น
- มีความสงบไม่ค่อยจะมีปัญหา ด้านความปลอดภัยและด้านมลพิษ
- การจัดโครงสร้างภายในมีความเหมาะสมสมสอดคล้องกับการกิจกรรม
- มีองค์กรบริหารส่วนตำบลที่พร้อมจะให้บริการสาธารณสุขและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน บริหารจัดการที่ยึดหลักธรรมาภิบาล
- มีการประสานร่วมมือกันระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลกับส่วนราชการต่าง ๆ
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในรูปแบบประชาคม การประชุมวางแผนเตรียมงาน
- บุคลากรของหน่วยงานมีความพร้อมในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ
- มีหน่วยงานราชการอยู่ช่วยเหลือบริการใกล้ชิดประชาชน

### จุดอ่อน (W : Weakness)

- ประชาชนบางส่วนยังขาดการเรียนรู้เทคโนโลยีสัยใหม่
- เส้นทางคมนาคมภายในตำบลส่วนใหญ่ยังไม่ได้มาตรฐานและมีสภาพชำรุด
- การประกอบอาชีพทางการเกษตรใช้ต้นทุนการผลิตสูงและผลผลิตน้อย
- ประชาชนมีรายได้น้อย และมีหนี้สินทึ้งในระบบและนอกระบบ
- ค่านิยมการใช้สารเคมี ปุ๋ยเคมีในการทำการเกษตรทำให้ดินเสื่อมคุณภาพ
- ประชาชนติดกับการบริโภคนิยม วัตถุนิยม และวัฒนธรรมนิยม
- ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาคุณภาพชีวิต
- ประชาชนส่วนใหญ่ยังขาดแคลนน้ำอุปโภค และน้ำบริโภคที่สะอาดปลอดภัย
- ชุมชนขาดพลังขับเคลื่อนในการพัฒนา การทำประโยชน์เพื่อส่วนรวม
- ประชาชนไม่สามารถรวมกลุ่มกันเพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจของชุมชนในรูปของกลุ่มอาชีพอย่างเข้มแข็ง

- กฏหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาทำให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติสับสนขาดความชัดเจน
- องค์กรบริหารส่วนตำบล มีงบประมาณจำกัด ทำให้การพัฒนาไม่เป็นไปตามแผนพัฒนาที่วางไว้
- การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และการทำลายสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น ก่อให้เกิดปัญหาภัยธรรมชาติ

### โอกาส (O : Opportunity)

- มีการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- มีนโยบายของรัฐบาลส่งเสริมและสนับสนุนในการพัฒนาด้านต่างๆ
- นโยบายการพัฒนาแหล่งน้ำและเรื่องการปลูกข้าวคุณภาพ
- นโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมภาคเกษตร
- แนวโน้มทิศทางผลผลิตทางการเกษตรขยายตัว/ราคากลางผลิตจะดีขึ้น
- กระแสสังคม การผลิตข้าวปลอดสารพิษ การบริโภคข้าวปลอดสารพิษ
- การให้ความสำคัญต่อการป้องกันแก้ไขปัญหาฯเชิงพืชและอาชญากรรม
- นโยบายรัฐบาลการแก้ไขปัญหาสังคมและความยากจน
- กระแสการสร้างสุขภาพมากกว่าซ่อมสุขภาพ
- จังหวัดอุดรธานี หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุนงบประมาณให้องค์กรบริหารส่วนตำบล ดำเนินการตามแผนงานโครงการตามแนวทางยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด และแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบล
- มีเส้นทางคมนาคมเชื่อมระหว่างจังหวัด สามารถรองรับการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจ
- นโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมการกระจายอำนาจจากการปกครองท้องถิ่น โดยการสร้างดุลยภาพระหว่างการกำกับดูแล และความเป็นอิสระของท้องถิ่นในการบริหารจัดการงบประมาณและบุคลากรของท้องถิ่น
- มีเส้นทางคมนาคมสะดวก สามารถรองรับการขยายตัวของการลงทุนทางเศรษฐกิจ
- ได้รับความร่วมมือสนับสนุนจากหน่วยงานของรัฐเป็นอย่างดี การปฏิรูป ระบบราชการทำให้พนักงานเกิดความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน
- ได้รับงบประมาณจากส่วนกลางเพิ่มขึ้นเพื่อให้เพียงพอในการบริหารจัดการท้องถิ่น

### อุปสรรค (T : Threat)

- ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจ บทบาทหน้าที่ของตน ongoing กับงานของท้องถิ่น
- นโยบายรัฐบาลไม่สามารถถ่ายโอนงบประมาณมาจังหวัด องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ทำให้การพัฒนาท้องถิ่นบางเรื่องต้องชะงัก
- กวழتمาย ระยะเบียบ ข้อบังคับขาดความยืดหยุ่น หรือไม่เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจหัวระยะเวลาในการจัดสรรและการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาลมีความไม่แน่นอน
- การดำเนินงานตามนโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาลมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น ความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับปัญหาน้ำในพื้นที่และความต้องการประชาชนมีมาก แต่ไม่สามารถปฏิบัติได้ครบถ้วน เนื่องจากจำกัดด้วยอำนาจหน้าที่และจำนวนงบประมาณที่มีจำกัด
  - การเกิดภัยทางธรรมชาติส่งผลกระทบต่อการประกอบอาชีพด้านการเกษตรกรรม
  - ขาดอุตสาหกรรมรองรับแรงงานในพื้นที่
  - สภาพอากาศ ฝน น้ำ โรคระบาดพืช คาดเดายากไม่แน่นอน
  - สถานการณ์การผลิตข้าวของโลกด้านการยาง การแข่งขันสูง
  - การกำหนดราคา การแทรกแซง การควบคุมราคาสินค้าทางการเกษตรของรัฐบาล
  - โครงการประกันราคา จำนำผลผลิตทางการเกษตรของรัฐบาล
  - การส่งเสริมการส่งออกและใช้สินค้าทางการเกษตรไทยของรัฐบาล

- โครงการช่วยเหลือต่างจากทางภาครัฐ การแก้ปัญหาเร่งด่วนของรัฐบาล
- การบริหารและจัดสรรงบประมาณการพัฒนาจากรัฐบาลไม่เพียงพอ
- มาตรการช่วยเหลือของรัฐไม่ซัดเจนแน่นอน หน่วยรับผิดชอบดำเนินการล่าช้า
- ต้นทุนทางการเกษตรมีแนวโน้มจะสูงขึ้นตลอดเวลา
- การส่งเสริมความรู้ เทคนิคเฉพาะทางการประกอบอาชีพ
- ขาดเทคโนโลยีที่เหมาะสมกับการพัฒนาที่ไม่เป็นระบบ
- การส่งเสริมภาครัฐ ขาดข้อมูลเชิงรุก ล้มเหลวตลอดทุกกิจกรรมที่ส่งเสริม
- การป้องกัน การเกิด การแก้ไขปัญหาสาธารณภัยที่เกิดจากธรรมชาติ
- ปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลนายาง เป็น อบต.ขนาดกลาง มีงบประมาณจำกัดเมื่อเทียบกับ ภารกิจหน้าที่ต่างๆ ตามกฎหมายที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลตามกฎหมาย อีก ตามภารกิจถ่ายโอนฯ ตามนโยบายท้องถิ่น นโยบายจังหวัดและนโยบายรัฐบาล
- งบประมาณที่ได้รับจากส่วนกลาง ไม่เพียงพอในการบริหารงาน
- กฎหมายและระเบียบต่างๆ ใน การปฏิบัติงานทำให้ขาดความคล่องตัวในการบริหารงาน
- การถ่ายโอนภารกิจต่างๆ ไม่เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ทำให้การปฏิบัติงาน เกิดความล่าช้าไม่ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้
- การพัฒนาบางด้านต้องเป็นไปตามกฎหมาย จึงไม่สามารถดำเนินการแก้ปัญหาได้ ต้องอาศัยความ เสียสละของชุมชนท่านนั้น ซึ่งบางครั้งก็ทำได้ยากมาก

#### ๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

การพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลนายางนั้น เป็นการสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ใน การร่วมคิดร่วมแก้ไขปัญหาร่วมสร้างร่วมจัดทำ ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน ในเขตพื้นที่ขององค์การ บริหารส่วนตำบลนายาง ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ในทุกด้านการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลนา ยาง จะสมบูรณ์ได้จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือของชุมชน ในพื้นที่ให้เกิดความตระหนักร่วมกันแก้ไขปัญหา และความเข้าใจในแนวทางแก้ไขปัญหานักอย่างจริงจัง องค์การบริหารส่วนตำบลนายาง ยังได้เน้นให้คุณเป็น ศูนย์กลางของการพัฒนาในทุกกลุ่มทุกวัยของประชากรนอกรัฐนั้นยังได้เน้นการส่งเสริม และสนับสนุนให้ การศึกษาเด็กก่อนวัยเรียน และพัฒนาเยาวชนให้พร้อมที่จะเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพ โดยยึดกรอบแนวทาง ใน การจัดระเบียบการศึกษา ส่วนด้านพัฒนาอาชีพนั้น จะเน้นพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนพื้นตนเองในท้องถิ่น และยังจัดให้ตั้งเศรษฐกิจแบบพ่อเพียงโดยส่วนรวม การวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์การสนับสนุนให้ การศึกษาเด็กก่อนวัยเรียน และพัฒนาเยาวชนให้พร้อมที่จะเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพ โดยยึดกรอบแนวทางใน การจัดระเบียบการศึกษาส่วนด้านพัฒนาอาชีพนั้น จะเน้นพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนพื้นตนเองในท้องถิ่น และยัง จัดให้ตั้งเศรษฐกิจแบบพ่อเพียงโดยส่วนรวมการวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๖ พ.ศ. ๒๕๕๒ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๒ และรวมกฎหมายอื่นของ อบต. ใช้เทคนิค Swot เข้ามาช่วย ทั้งนี้เพื่อให้ทราบว่าองค์การ บริหารส่วนตำบล มีอำนาจหน้าที่ที่จะเข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ให้ตรงกับความต้องการของ ประชาชนได้อย่างไร โดยวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ภัยคุกคาม ในการดำเนินการตามภารกิจตามหลัก SWOT องค์การบริหารส่วนตำบลนายาง กำหนดวิธีการดำเนินการตามภารกิจสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอและแผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ทั้งนี้สามารถวิเคราะห์ภารกิจให้ตรงกับสภาพปัญหา

โดยสามารถกำหนดแบ่งภารกิจได้ เป็น ๗ ด้าน ซึ่งภารกิจดังกล่าวถูกกำหนดอยู่ในพระราชบัญญัติสภานิติบัญญัติและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติม และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ดังนี้

#### ๕.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- (๑) การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก
- (๒) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร
- (๓) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
- (๔) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
- (๕) การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่นๆ
- (๖) การสาธารณูปการ

#### ๕.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
- (๒) ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ
- (๓) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬาการพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ
- (๔) การสังคมสงเคราะห์และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็กสตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
- (๕) การปรับปรุงแหล่งทุนชุมชนและอัตลักษณ์และการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
- (๖) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๗) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัวและการรักษาพยาบาล

#### ๕.๓ ด้านการจัดระบบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๒) การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
- (๓) การผังเมือง
- (๔) จัดให้มีที่จอดรถ
- (๕) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
- (๖) การควบคุมอาคาร

#### ๕.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
- (๒) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกร และกิจกรรมสหกรณ์
- (๓) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร
- (๔) ให้มีตลาด
- (๕) การท่องเที่ยว
- (๖) กิจการเกี่ยวกับการพาณิช
- (๗) การส่งเสริม การฝึกและประกอบอาชีพ
- (๘) การพาณิชยกรรมและการส่งเสริมการลงทุน

#### ๕.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๒) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- (๓) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ

#### ๕.๖ ด้านการศึกษา การศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) บำรุงรักษาศิลปะจารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๒) ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- (๓) การจัดการศึกษา
- (๔) การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนาธรมอันดีงามของท้องถิ่น

#### ๕.๗ ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) สนับสนุนสภาพัฒนาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๒) ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของสภาพัฒนา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- (๓) การแบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่สภาพัฒนาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๔) การให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

### ๖. การกิจหลักและการกิจจรองที่ องค์การบริหารส่วนตำบลจะดำเนินการ

องค์การบริหารส่วนตำบลนาอยุ่ง ได้เคราะห์ภารกิจอำนาจหน้าที่ท่องค์การบริหารส่วนตำบลหน่องพินจะต้องดำเนินการโดยนำปัญหาในเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลนาอยุ่ง ความต้องการของประชาชนมากำหนดเป็นการกิจหลักและการกิจจรองที่จะดำเนินการในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

#### การกิจหลัก

- (๑) ด้านการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค
- (๒) ด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมอาชีพ สังคม คุณภาพชีวิต สาธารณสุข และการเกษตร
- (๓) ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น
- (๔) ด้านการป้องกัน บรรเทาสาธารณภัย และรักษาความสงบ เรียบร้อย

#### การกิจจรอง

- (๑) ด้านการพัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๒) ด้านการพัฒนาการท่องเที่ยว การค้าและการลงทุน
- (๓) ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

### ๗. สรุปปัญหา และแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและครอบอัตรากำลัง

องค์การบริหารส่วนตำบลนาอยุ่ง กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ ออกเป็น ๓ ส่วน ได้แก่ สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล กองคลัง กองช่าง กำหนดครอบอัตรากำลังข้าราชการจำนวนทั้งสิ้น ๑๗ อัตรา ข้าราชการครู ๓ อัตรา ลูกจ้างประจำ ๒ อัตรา พนักงานจ้างตามภารกิจ จำนวน ๑๐ อัตรา พนักงานจ้างทั่วไป ๒ อัตรา แต่เนื่องจากที่ผ่านมาองค์การบริหารส่วนตำบลนาอยุ่งมีภารกิจและปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นจำนวนมากในสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและกองคลัง และจำนวนบุคลากรที่มีอยู่ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติภารกิจให้สำเร็จลุล่วงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ดังนั้น จึงต้องมีความจำเป็นต้องขอกำหนดตำแหน่งขึ้นใหม่เพื่อรับปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น และแก้ไขปัญหาการบริหารงานภายใต้สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและกองคลัง ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาอยุ่งต่อไป

#### ๔. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

๔.๑ จากสภาพปัจจุบันขององค์กรบริหารส่วนตำบลน้ำยูง มีภารกิจหลักและการกิจกรรมที่จะดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวภายใต้หน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติสภาพตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติม และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ โดยมีการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการ ดังนี้

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๓	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖	หมายเหตุ
<b>๑. สำนักปลัดงานปลัด อบต.</b>	<b>๑. สำนักปลัดงานปลัด อบต.</b>	
<b>๑.๑ งานบริหารทั่วไป</b>	<b>๑.๑ งานบริหารทั่วไป</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสารบรรณ</li> <li>- งานบริหารงานบุคคล</li> <li>- งานเลือกตั้งและทะเบียนข้อมูล</li> <li>- งานกิจการสภา อบต.</li> <li>- งานงบประมาณ</li> <li>- อำนวยการและข้อมูลข่าวสาร</li> <li>- งานตรวจสอบภายใน</li> <li>- งานควบคุมและส่งเสริมการท่องเที่ยว</li> <li>- งานสวัสดิการและการส่งเสริมเศรษฐกิจ</li> <li>- งานอื่นที่ไม่อยู่ในความรับผิดชอบส่วนได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสารบรรณ</li> <li>- งานบริหารงานบุคคล</li> <li>- งานเลือกตั้งและทะเบียนข้อมูล</li> <li>- งานกิจการสภา อบต.</li> <li>- งานงบประมาณ</li> <li>- อำนวยการและข้อมูลข่าวสาร</li> <li>- งานตรวจสอบภายใน</li> <li>- งานควบคุมและส่งเสริมการท่องเที่ยว</li> <li>- งานสวัสดิการและการส่งเสริมเศรษฐกิจ</li> <li>- งานอื่นที่ไม่อยู่ในความรับผิดชอบส่วนได้</li> </ul>	
<b>๑.๒ งานนโยบายและแผน</b>	<b>๑.๒ งานนโยบายและแผน</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- งานนโยบายและแผนพัฒนา</li> <li>- งานวิชาการ</li> <li>- งานข้อมูลและการประชาสัมพันธ์</li> <li>- งานสารสนเทศและระบบคอมพิวเตอร์</li> <li>- งานงบประมาณ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- งานนโยบายและแผนพัฒนา</li> <li>- งานวิชาการ</li> <li>- งานข้อมูลและการประชาสัมพันธ์</li> <li>- งานสารสนเทศและระบบคอมพิวเตอร์</li> <li>- งานงบประมาณ</li> </ul>	
<b>๑.๓ งานกฎหมายและคดี</b>	<b>๑.๓ งานกฎหมายและคดี</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- งานกฎหมายและนิติกรรม</li> <li>- งานร้องเรียนร้องทุกข์และอุทธรณ์</li> <li>- งานระเบียบการคดัง</li> <li>- งานข้อบัญญัติ อบต.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- งานกฎหมายและนิติกรรม</li> <li>- งานร้องเรียนร้องทุกข์และอุทธรณ์</li> <li>- งานระเบียบการคดัง</li> <li>- งานข้อบัญญัติ อบต.</li> </ul>	
<b>๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</b>	<b>๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- งานอำนวยการ</li> <li>- งานป้องกัน</li> <li>- งานช่วยเหลือพื้นฟู</li> <li>- งานภัยแล้ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- งานอำนวยการ</li> <li>- งานป้องกัน</li> <li>- งานช่วยเหลือพื้นฟู</li> <li>- งานภัยแล้ง</li> </ul>	

<p>๑.๕ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานกิจการศาสนา</li> <li>- งานส่งเสริมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม</li> <li>- งานกิจการเด็กและเยาวชน</li> <li>- งานกีฬาและสันนากการ</li> <li>- งานบริการและบำรุงสถานศึกษา</li> <li>- งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก</li> </ul>	<p>๑.๕ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานกิจการศาสนา</li> <li>- งานส่งเสริมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม</li> <li>- งานกิจการเด็กและเยาวชน</li> <li>- งานกีฬาและสันนากการ</li> <li>- งานบริการและบำรุงสถานศึกษา</li> <li>- งานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก</li> </ul>
<p>๑.๖ งานอนามัยและสิ่งแวดล้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสุขาภิบาลอาหารและสถานประกอบการ</li> <li>- งานชีวอนามัย</li> </ul>	<p>๑.๖ งานอนามัยและสิ่งแวดล้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสุขาภิบาลอาหารและสถานประกอบการ</li> <li>- งานชีวอนามัย</li> </ul>
<p>๑.๗ งานส่งเสริมสุขภาพและสาธารณสุข</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานอนามัยชุมชน</li> <li>- งานสาธารณสุขมูลฐาน</li> <li>- งานสุขศึกษา</li> <li>- งานควบคุมมาตรฐานอาหารและน้ำ</li> <li>- งานป้องกันยาเสพติด</li> </ul>	<p>๑.๗ งานส่งเสริมสุขภาพและสาธารณสุข</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานอนามัยชุมชน</li> <li>- งานสาธารณสุขมูลฐาน</li> <li>- งานสุขศึกษา</li> <li>- งานควบคุมมาตรฐานอาหารและน้ำ</li> <li>- งานป้องกันยาเสพติด</li> </ul>
<p>๑.๘ งานรักษาความสะอาด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานควบคุมสิ่งปฏิกูล</li> <li>- งานรักษาความสะอาด</li> <li>- งานกำจัดมูลฝอยและน้ำเสีย</li> </ul>	<p>๑.๘ งานรักษาความสะอาด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานควบคุมสิ่งปฏิกูล</li> <li>- งานรักษาความสะอาด</li> <li>- งานกำจัดมูลฝอยและน้ำเสีย</li> </ul>
<p>๑.๙ งานควบคุมและจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานส่งเสริมและเผยแพร่</li> <li>- งานควบคุมมลพิษ</li> </ul>	<p>๑.๙ งานควบคุมและจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานส่งเสริมและเผยแพร่</li> <li>- งานควบคุมมลพิษ</li> </ul>
<p>๑.๑๐ งานควบคุมโรค</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานเฝ้าระวัง</li> <li>- งานระบบวิทยา</li> <li>- งานโรคติดต่อและสัตว์นำโรค</li> <li>- งานโรคเอดส์</li> </ul>	<p>๑.๑๐ งานควบคุมโรค</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานเฝ้าระวัง</li> <li>- งานระบบวิทยา</li> <li>- งานโรคติดต่อและสัตว์นำโรค</li> <li>- งานโรคเอดส์</li> </ul>
<p>๑.๑๑ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสวัสดิการชุมชน</li> <li>- งานพัฒนาชุมชน</li> <li>- งานพัฒนาคุณภาพชีวิต</li> <li>- งานส่งเคราะห์เด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส</li> <li>- งานส่งเคราะห์รายวันประจำหมู่บ้าน</li> <li>- งานส่งเสริมอาชีพ</li> <li>- งานพัฒนาสตรี</li> <li>- งานฝึกอบรมและพัฒนาอาชีพ</li> </ul>	<p>๑.๑๑ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสวัสดิการชุมชน</li> <li>- งานพัฒนาชุมชน</li> <li>- งานพัฒนาคุณภาพชีวิต</li> <li>- งานส่งเคราะห์เด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส</li> <li>- งานส่งเคราะห์รายวันประจำหมู่บ้าน</li> <li>- งานส่งเสริมอาชีพ</li> <li>- งานพัฒนาสตรี</li> <li>- งานฝึกอบรมและพัฒนาอาชีพ</li> </ul>

๑.๑๓ งานส่งเสริมการเกษตร - งานบริการวิชาการเกษตร - งานพัฒนาพืช - งานส่งเสริมปศุสัตว์ - งานควบคุมโรคสัตว์ - งานบำรุงพันธุ์สัตว์	๑.๑๓ งานส่งเสริมการเกษตร - งานบริการวิชาการเกษตร - งานพัฒนาพืช - งานส่งเสริมปศุสัตว์ - งานควบคุมโรคสัตว์ - งานบำรุงพันธุ์สัตว์
---	---

#### ๔.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

องค์กรบริหารส่วนตำบลน้ำယู ได้ทำการวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากการกิจที่จะดำเนินการในแต่ส่วนราชการในระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในส่วนราชการมีเท่าใด เพื่อนำมาวิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งใด จำนวนเท่าใดในส่วนราชการนั้น จึงจะเหมาะสมกับภารกิจปริมาณงาน เพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลน้ำယู และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมากรอกข้อมูลลงในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาด ว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
นักบริหารงานท้องถิ่น (ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล ระดับ กлаг)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
นักบริหารงานท้องถิ่น (รองปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล ระดับ ต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้รองตำแหน่ง
<b>สำนักปลัด</b>								
หัวหน้าสำนักงานปลัด(นักบริหารงานทั่วไป ระดับ ต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้รองตำแหน่ง
นักวิชาการศึกษา (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้รองตำแหน่ง
นักทรัพยากรบุคคล (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้รองตำแหน่ง
นักวิชาการประชาสัมพันธ์ (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้รองตำแหน่ง
นักพัฒนาชุมชน (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้รองตำแหน่ง
เจ้าหน้าที่ธุรการ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้รองตำแหน่ง
เจ้าหน้าที่งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้รองตำแหน่ง
<b>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก</b>								
ครุพัฒนาเด็กฯ	๓	๓	๓	๓	-	-	-	มีผู้รองตำแหน่ง
ผู้ช่วยครุพัฒนาเด็กฯ(ทักษะ)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	มีผู้รองตำแหน่ง
<b>พนักงานจ้าง(ตามภารกิจ)</b>								
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน(คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้รองตำแหน่ง
ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา(คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้รองตำแหน่ง
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ(คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้รองตำแหน่ง
พนักงานขับรถยนต์(ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้รองตำแหน่ง
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>								
นักการเงิน(ทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้รองตำแหน่ง
คงงานทั่วไป(ทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้รองตำแหน่ง

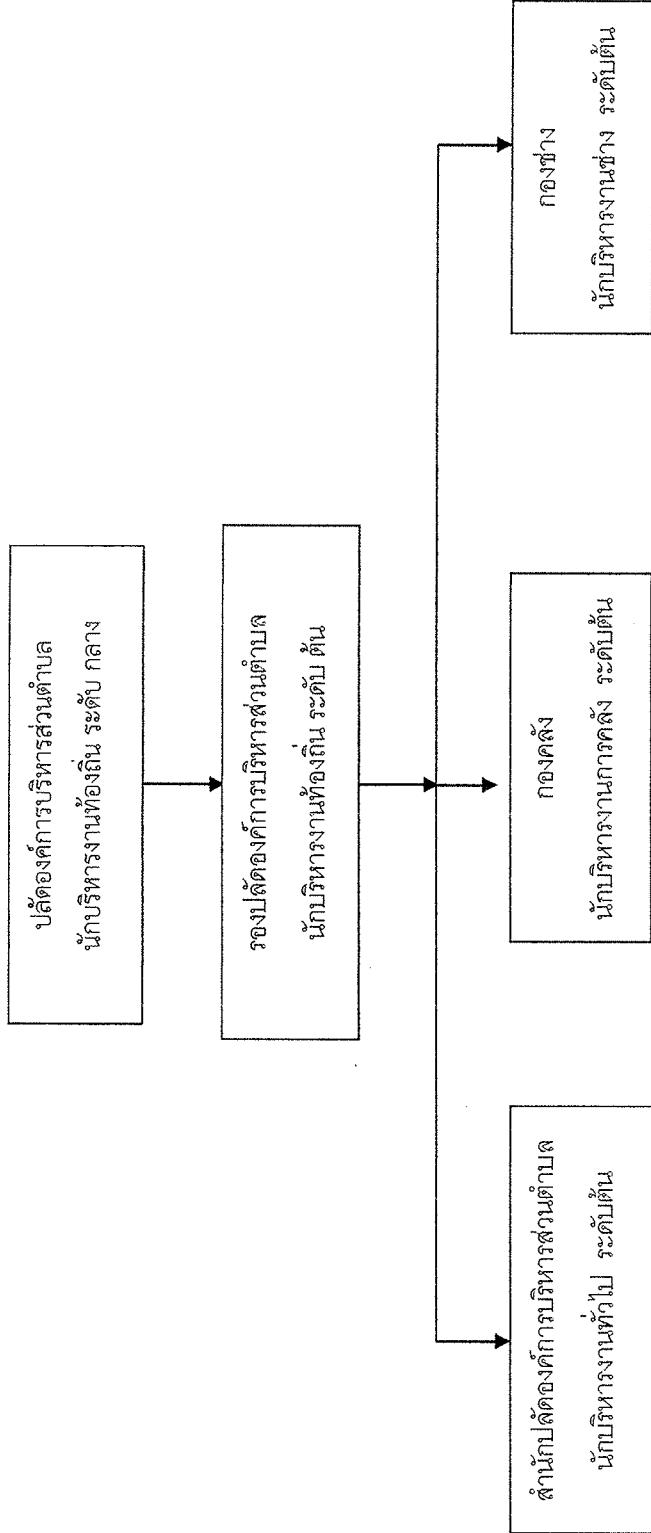
ส่วนราชการ	กรอบ ยัตรากำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาด ว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
<b>กองคลัง</b>								
ผู้อำนวยการกองคลัง(นักบริหารงานคลัง ระดับ ต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง
นักวิชาการเงินและบัญชี (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง
เจ้าพนักงานพัสดุ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง
<b>อุปจ้างประจำ</b>								
เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง
พนักงานจ้าง(ตามภารกิจ)								
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี(คณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้(คณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง
<b>กองช่าง</b>								
ผู้อำนวยการกองช่าง(นักบริหารงานช่าง ระดับ ต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง
นายช่างไฟฟ้า (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง
นายช่างโยธา (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
<b>อุกจ้างประจำ(ถ่ายโอน)</b>								
พนักงานสูบน้ำ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง
พนักงานจ้าง(ตามภารกิจ)								
ผู้ช่วยนายช่างโยธา(คณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง
<b>รวม</b>	๓๔	๓๔	๓๔	๓๔	-	-	-	

๕. ภาระค่าใช้จ่ายที่ยกไปริบสินต่ออุณหสีและประไบช์น์ตอบแทนอื่น

ที่	ชื่อสถานที่	ระดับ	จำนวน	จำนวนเงินเดือน	เงินประจำปัจจุบัน		อัตราตามแบบที่คาดว่าจะหัก	อัตรากำลังคน	จำนวนค่าใช้จ่าย	ค่าใช้จ่ายรวม(๙)	หมายเหตุ
					(ก)	(๑)	(๒)	(๓)	(๔)	(๕)	
๓	นักบริหารงาน อบท.เบ็ดริการชั่วคราว	ชำนาญ	พนักงาน	เงินเดือน	เงินประจำปัจจุบัน	เงินประจำปัจจุบัน	๒๕๖๘๕	๒๕๖๘๕	๒๕๖๘๕	๒๕๖๘๕	๒๕๖๘๕
๔	นักบริหารงาน อบท.เบ็ดริการชั่วคราว	ชำนาญ	-	๕๔๗๐๐	๑๖๙๐๐๐	๑๖๙๐๐๐	๑๖๙๐๐๐	๑๖๙๐๐๐	๑๖๙๐๐๐	๑๖๙๐๐๐	๑๖๙๐๐๐
๕	นักบริหารงาน อบท.เบ็ดริการชั่วคราว	ชำนาญ	๗	๗๖๖,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐
	สำนักปลัด										
๖	หัวหน้าฝ่ายนโยบายและแผนฯ	ชำนาญ	-	๗๖๖,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐
๗	นักวิชาการศึกษา	ชำนาญ	๗	๗๖๖,๕๕๐	๔๗,๐๕๐	๔๗,๐๕๐	๔๗,๐๕๐	๔๗,๐๕๐	๔๗,๐๕๐	๔๗,๐๕๐	๔๗,๐๕๐
๘	นักพัฒนาธุรกิจ	ชำนาญ	๗	๗๖๖,๑๖๐	๔๗,๐๖๐	๔๗,๐๖๐	๔๗,๐๖๐	๔๗,๐๖๐	๔๗,๐๖๐	๔๗,๐๖๐	๔๗,๐๖๐
๙	นักวิเคราะห์และประเมินผล	ชำนาญ	๗	๗๖๖,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐
๑๐	นักพัฒนาธุรกิจ	ชำนาญ	๗	๗๖๖,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐
๑๑	เจ้าหน้าที่บริการ	ชำนาญ	๗	๗๖๖,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐
๑๒	เจ้าหน้าที่ฝ่ายสนับสนุนบริหารฯ	ชำนาญ	๗	๗๖๖,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐
	ศูนย์พัฒนาศักยภาพ										
๑๓	ศูนย์ฯ	ชำนาญ	๗	๗๖๖,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐
๑๔	ผู้ช่วยผู้อำนวยการชั่วคราว	ชำนาญ	๗	๗๖๖,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐
๑๕	ผู้ช่วยผู้อำนวยการชั่วคราว	ชำนาญ	๗	๗๖๖,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐
๑๖	ผู้ช่วยผู้อำนวยการชั่วคราว	ชำนาญ	๗	๗๖๖,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐
๑๗	ผู้ช่วยผู้อำนวยการชั่วคราว	ชำนาญ	๗	๗๖๖,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐
๑๘	ผู้ช่วยผู้อำนวยการชั่วคราว	ชำนาญ	๗	๗๖๖,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐
๑๙	ผู้ช่วยผู้อำนวยการชั่วคราว	ชำนาญ	๗	๗๖๖,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐
๒๐	ผู้ช่วยผู้อำนวยการชั่วคราว	ชำนาญ	๗	๗๖๖,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐
	ศูนย์ฯทั่วไป										
๒๑	ศูนย์ฯทั่วไป	ชำนาญ	๗	๗๖๖,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐

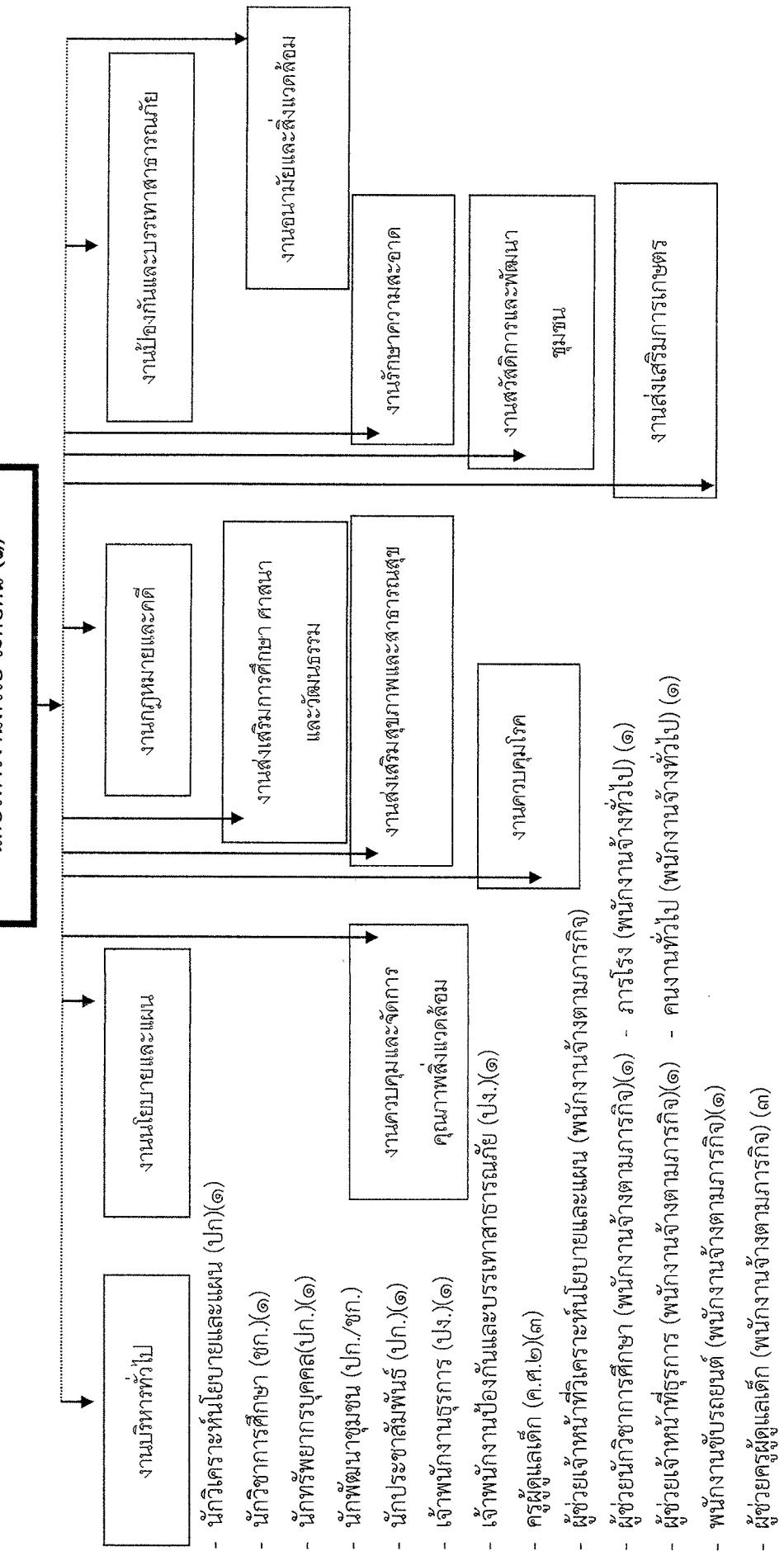
ទំ	ចំណែកយោង	រដ្ឋបាំ	ជានវន	ជានវន	ពិន្ទុប្រុងប្រុង	ផែត្រធានអេក្រាប់រាជធានីទូទៅ	ឯកសារការត្រួតព័ត៌មាន	ការគម្រោងរបៀប	ការគម្រោងរបៀប	អាមេរិក
	ចំណែកយោង	ចំណែកយោង	ចំណែកយោង	ចំណែកយោង	ចំណែកយោង	ចំណែកយោង	ចំណែកយោង	ចំណែកយោង	ចំណែកយោង	អាមេរិក
១៩	និរនោត្តក		(គណ)	(គណ)	(៣)	២៨៥៦១	២៨៥៦១	២៨៥៦១	២៨៥៦១	
២០	ដៃខែឆ្នាំរាយការណាគន្លែងប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់									
២១	ក្រុងក្រារការប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់									
២២	ក្រុងក្រារការប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់									
២៣	ក្រុងក្រារការប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់									
២៤	ក្រុងក្រារការប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់									
២៥	ក្រុងក្រារការប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់									
២៦	ក្រុងក្រារការប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់									
២៧	ក្រុងក្រារការប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់									
២៨	ក្រុងក្រារការប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់									
២៩	ក្រុងក្រារការប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់									
៣០	ក្រុងក្រារការប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់									
(១)	រាយការប្រជាធិបតេយ្យ									
(២)	ប្រជាធិបតេយ្យប្រជាធិបតេយ្យប្រជាធិបតេយ្យ									
(៣)	ក្រុងក្រារការប្រើប្រាស់ប្រើប្រាស់									
(៤)	កិច្ចប្រជុំរួមតាម ៤០ ទីសង្គមនាមរាយប្រចាំឆ្នាំ									

### ໂຄຮງສະກັບອານຸມາດຕະຖານາທີ່

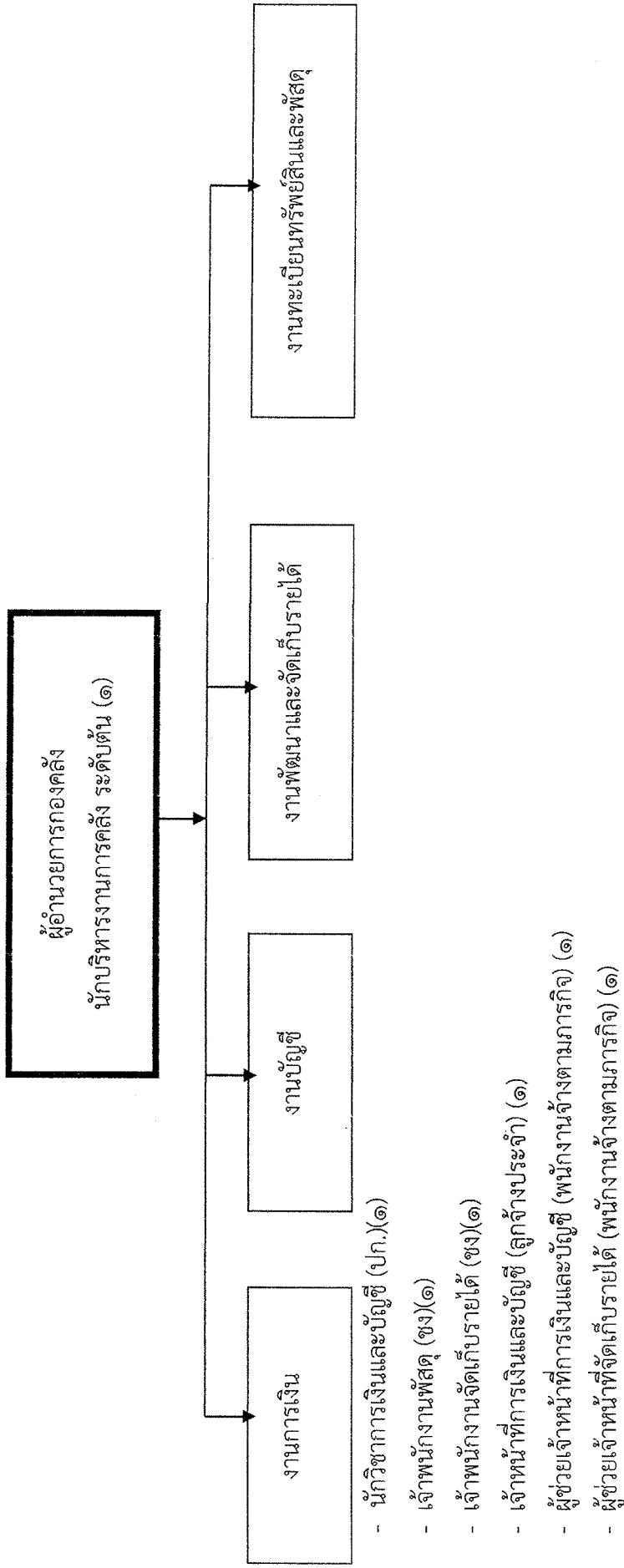


## โครงสร้างของสำนักงานปลัดองค์กรบริหารส่วนท้องบล

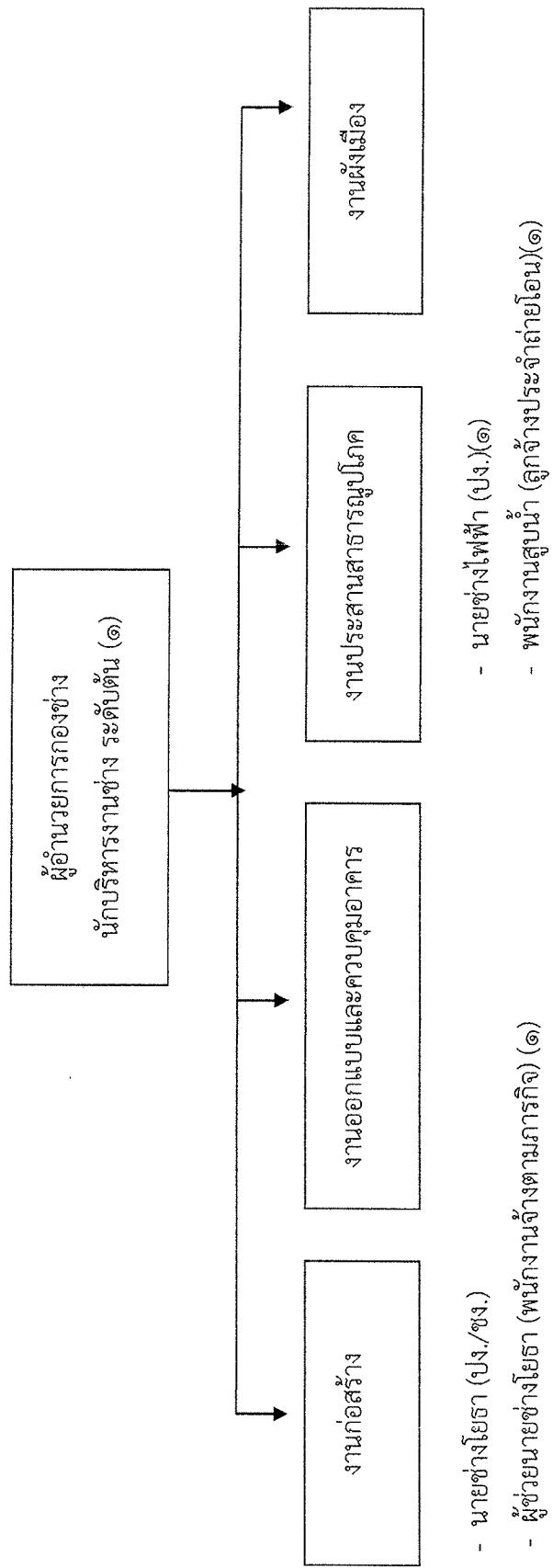
สำนักงานสำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนท้องบล  
นับบริหารงานทั่วไป ชุดเดียว (๑)



## โครงสร้างของคลัง



## គ្រែកស្តីរាយករណ៍ម៉ោង



ก็ตามที่ได้กล่าวไว้ในส่วนของการบริหารงานด้านการค้าต่างประเทศนั้น ไม่ใช่ส่วนราชการ

พนักงานเข้ามาประจำ	ผู้มีอำนาจตัดสินใจ	บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้ง	ผู้ที่ไม่ได้รับการแต่งตั้ง	ผู้ที่ไม่ได้รับการแต่งตั้ง	ผู้ที่ไม่ได้รับการแต่งตั้ง	ผู้ที่ไม่ได้รับการแต่งตั้ง
นางสาวรัตน์ คำดีพิชัย	บร.ทศ.	-	-	-	-	-
นางสาวมา พรสุข	บร.ทศ.	ผู้ทรงคุณวุฒิและเด็ก	-	-	-	-
นางบัวอรุณ บุราอินทร์	บร.ทศ.	ผู้ทรงคุณวุฒิและเด็ก	-	ผู้ทรงคุณวุฒิและเด็ก	-	(๑.๘๗๖๙๑)
นางสาวศิริพร ล้านฤทธิ์	บร.ทศ.	ผู้ทรงคุณวุฒิและเด็ก	-	ผู้ทรงคุณวุฒิและเด็ก	-	(๑.๘๗๖๙๑)
นายพัชพ คลาทร์	บร.ทศ.	ผู้ทรงคุณวุฒิและเด็ก	-	ผู้ทรงคุณวุฒิและเด็ก	-	(๑.๘๗๖๙๑)
นางสาวกานดา พลศิริกา	บร.ทศ.	ผู้ทรงคุณวุฒิและเด็ก	-	ผู้ทรงคุณวุฒิและเด็ก	-	(๑.๘๗๖๙๑)
นายพัชพ บุราอินทร์	น.น.๖	ผู้ทรงคุณวุฒิและเด็ก	-	ผู้ทรงคุณวุฒิและเด็ก	-	(๑.๘๗๖๙๑)
<b>พนักงานประจำวัน</b>						
นายนันดร์ พุริษันทร์	น.น.๖	-	นักการเงิน	-	-	-
นายธนกร ชุขวงศ์	ป.ท.	-	คณบัญชี	-	-	-
นางสาวนรมย์ คำศรีนา	ป.ท.	-	ผู้อำนวยการห้องเรียน	-	-	-
นางสาวนรนงษ์ อรุณรักษ์	ป.วส.	-	ผู้อำนวยการห้องเรียน	-	-	-
<b>กล่องรับ</b>						
นางสาวมนต์รรณา แสงจันทร์	ป.ท.	ผู้อำนวยการห้องเรียน	อ.ท.	ผู้อำนวยการห้องเรียน	-	-
นางสาวรัชดา บุญญา	ป.ทศ.	(เด็กเรียนภาษาอังกฤษ) (เด็กเรียนภาษาไทย)	วิชาการ	ผู้อำนวยการห้องเรียน	๗๕,๐๐๐	(๗๕,๐๐๐)
-	ป.ทศ.	นักวิชาการเรียนและปฏิรูป เด็กเรียนภาษาอังกฤษ	วิชาภาษา	ผู้อำนวยการห้องเรียน	-	-
นางสาวนฤมล บุญญา	ป.ทศ.	เด็กเรียนภาษาอังกฤษ	ผู้อำนวยการห้องเรียน	ผู้อำนวยการห้องเรียน	๗๕,๐๐๐	(๗๕,๐๐๐)
นางสาวนฤมล บุญญา	ป.ทศ.	เด็กเรียนภาษาอังกฤษ	ผู้อำนวยการห้องเรียน	ผู้อำนวยการห้องเรียน	๗๕,๐๐๐	(๗๕,๐๐๐)

ລາຍການປະຈົບ	ຜູ້ອໍານວຍປະຈົບ	ປະຈົບ	ຄະດີ/ສົ່ງຫຼັງໄສ່ເຕືອນ	ນາມສະກິດ/ພື້ນຖານທີ່	ອະນຸຍາກ	ວິທີປະຈົບ	ມາດຢັງຢືນ
໨ໆ	ນະຍາຄົມທັກ ພັສົກົາ	ປຸກ.	-	ເຊົ້າທ່ານທີ່ການໃຈນະເພັນ	-	-	-
	ພໍມ້າຂອນຮັບອົບນາມກົດົງ				ເຊົ້າທ່ານທີ່ການໃຈນະເພັນ	-	-
໩໌	ນະຍາຄົມທັກ ເຊົ້າຮຽນ	ປ.ທ.ສ	-	ຜູ້ອໍານວຍທ່ານທີ່ການໃຈນະເພັນ	-	-	-
໩ໍ	ນະຍາຄົມທັກ ດຳລົງດູ້ນໜາງ	ປ.ທ.ສ	-	ຜູ້ອໍານວຍທ່ານທີ່ການໃຈນະເພັນ	-	-	-
	ກອງປ່າຍ			ຜູ້ອໍານວຍທ່ານທີ່ການໃຈນະເພັນ	ຜູ້ອໍານວຍທ່ານທີ່ການໃຈນະເພັນ	(ຕົນລັດ)	(ຕົນລັດ)
໩ໍ	ກ່າທ່ຽນທະສິແນ່ນາງວາ ໄຊງະ	ປ.ທ.ສ	ຕົກ-ຕ.-ຕ.ຊ.-ໄຕຄວຄ.ຫ-ວ-໦	ຜູ້ອໍານວຍທະສິແນ່ນາງວາ	ທ້ານ ຕົກ-ຕ.-ຕ.ຊ.-ໄຕຄວຄ.ຫ-ວ-໦	-	-
໩ໍ	ນະຍາຄົມທັກ ຢືນຄາ	ປຸກ.	ຕົກ-ຕ.-ຕ.ຊ.-ໄຕຄວຄ.ຫ-ວ-໦	ນະຍາຄົມທັກ	ທ້ານປົກ ຕົກ-ຕ.-ຕ.ຊ.-ໄຕຄວຄ.ຫ-ວ-໦	ນະຍາຄົມທັກ (ກັບບັນດາການນໍາງານ)	ຕົນລັດ
໩ໍ		-	ຕົກ-ຕ.-ຕ.ຊ.-ໄຕຄວຄ.ຫ-ວ-໦	ນະຍາຄົມທັກ	ທ້ານປົກ ຕົກ-ຕ.-ຕ.ຊ.-ໄຕຄວຄ.ຫ-ວ-໦	ບົກົມທັກ (ຕົນລັດ)	ຕົນລັດ
	ພໍມ້າຂອນຮັບອົບນາມຄົນ					ປົກົມທັກ (ມູນຄົດ)	
໩ໍ	ນະຍາຄົມທັກ ບຸກຄົມທັກ	ປ.ທ.ສ	-	ພໍມ້າຂອນຮັບອົບນາມຄົນ	ທ້ານປົກ ນະຍາຄົມທັກ	ປົກົມທັກ (ມູນຄົດ)	ຕົນລັດ
໩ໍ		-				ປົກົມທັກ (ມູນຄົດ)	
	ພໍມ້າຂອນຮັບອົບນາມຄົນ						
໩ໍ	ນະຍາຄົມທັກ ບຸກຄົມທັກ	ປ.ທ.ສ	-	ພໍມ້າຂອນຮັບອົບນາມຄົນ	ທ້ານປົກ ນະຍາຄົມທັກ	ປົກົມທັກ (ມູນຄົດ)	ຕົນລັດ
	ພໍມ້າຂອນຮັບອົບນາມຄົນ						
໩ໍ		-					

#### ຮ່ວມຍໍາຫຼຸດ

ທີ່ອ່າງ “ເຈັບຕົວອຸນາມ ພາຍໃຕ້” ເຈັບຕົວອຸນາມ ເຈັບໄວ່ຈະຕົກທີ່ເຈັບຕົວອຸນາມທີ່ເຈັບຕົວອຸນາມ ແລະ ເຈັບຕົວອຸນາມທີ່ເຈັບຕົວອຸນາມ ແລະ ເຈັບຕົວອຸນາມທີ່ເຈັບຕົວອຸນາມ ເຊັ່ນ ທ່ານທີ່ອຸນາມທີ່ເຈັບຕົວອຸນາມ ແລະ ເຈັບຕົວອຸນາມທີ່ເຈັບຕົວອຸນາມ ແລະ ເຈັບຕົວອຸນາມທີ່ເຈັບຕົວອຸນາມ ເຊັ່ນ ເຊັ່ນ

၇. ເຈັບຕົວອຸນາມການປະຈົບ/ພັນຍາການດໍາລົງທຶນ

8. ເຈັບຕົວອຸນາມການປະຈົບ/ພັນຍາການດໍາລົງທຶນ

9. ເຈັບຕົວອຸນາມການປະຈົບ/ພັນຍາການດໍາລົງທຶນ

10. ເຈັບຕົວອຸນາມການປະຈົບ/ພັນຍາການດໍາລົງທຶນ

11. ເຈັບຕົວອຸນາມການປະຈົບ/ພັນຍາການດໍາລົງທຶນ

12. ເຈັບຕົວອຸນາມການປະຈົບ/ພັນຍາການດໍາລົງທຶນ

13. ເຈັບຕົວອຸນາມການປະຈົບ/ພັນຍາການດໍາລົງທຶນ

14. ເຈັບຕົວອຸນາມການປະຈົບ/ພັນຍາການດໍາລົງທຶນ

15. ເຈັບຕົວອຸນາມການປະຈົບ/ພັນຍາການດໍາລົງທຶນ

16. ເຈັບຕົວອຸນາມການປະຈົບ/ພັນຍາການດໍາລົງທຶນ

## ๑๒. แนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น

องค์กรบริหารส่วนตำบลนายูง จะกำหนดแนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น พนักงานจ้าง ทุกตำแหน่งได้มีโอกาสได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะทัศนคติที่ดี มีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีระยะเวลา ๓ ปี ตามรอบแผนอัตรากำลัง ๓ ปี การพัฒนานอกจากจะพัฒนาด้านความรู้ที่สำคัญในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้และทักษะเฉพาะงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัว และด้านคุณธรรมและจริยธรรมแล้ว องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องทราบนักถึงการพัฒนาตามนโยบายแห่งรัฐ คือ การพัฒนาไปสู่ Thailand ๔.๐ เช่นกัน โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริมการทำงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนเป็นหลัก กล่าวคือ

๑. เป็นองค์กรที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน ต้องมีความเปิดเผยโปร่งใสในการทำงานโดยบุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการหรือมีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน และสามารถเข้ามาตรวจสอบการทำงานได้ตลอดจนเปิดกว้างให้กลไกหรือภาคส่วนอื่น ๆ เช่น ภาคเอกชน ภาคประชาชนสังคม ได้เข้ามามีส่วนร่วมและโอนถ่ายภารกิจที่ภาครัฐที่ภาครัฐไม่ควรเรื่องออกไปให้แก่ภาคส่วนอื่น ๆ เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการแทน โดยการจัดระเบียบความสัมพันธ์ในเชิงโครงสร้างให้สอดรับกับการทำงานในแนวโน้มในลักษณะของเครือข่ายมากกว่าตามสายการบังคับบัญชาในแนวตั้ง ขณะเดียวกันก็ยังต้องเชื่อมโยงการทำงานภายใต้ภารกิจที่ต้องการให้เกิดขึ้น

๒. ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ต้องทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งคำถามกับตนเองเสมอว่า ประชาชนจะได้อะไร นุ่งเน้นแก่ไข ปัญหาความต้องการและตอบสนองความต้องการของประชาชน โดยไม่ต้องรอให้ประชาชนเข้ามาติดต่อขอรับบริการหรือร้องขอความช่วยเหลือจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งใช้ประโยชน์จากข้อมูลของทางราชการและระบบดิจิทัลสมัยใหม่ในการจัดบริการสาธารณะที่ตรงกับความต้องการของประชาชน พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกโดยมีการเชื่อมโยงกันเองของทุกส่วนราชการเพื่อให้บริการต่าง ๆ สามารถเสริมสืบในจุดเดียว ประชาชนสามารถเรียกใช้บริการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ตลอดเวลาตามความต้องการของตนและผ่านการติดต่อได้หลายช่องทางโดยไม่ต้องเดินทาง ไม่ว่าจะติดต่อกันด้วยตนเอง วินเทอร์เน็ต เว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย หรือแอปพลิเคชันทางโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น

๓. องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย ต้องทำงานอย่างเตรียมการณ์ไว้ล่วงหน้าเมื่อมีการวิเคราะห์ความเสี่ยง สร้างนวัตกรรมหรือความคิดสร้างสรรค์และประยุกต์องค์ความรู้ในแบบสหสาขาวิชาเข้ามาใช้ในการตอบโต้กับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน เพื่อสร้างคุณค่ามีความยืดหยุ่น และความสามารถในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างทันเวลาตลอดจนเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูงและปรับตัวเข้าสู่สภาพความเป็นสำนักงานสมัยใหม่ รวมทั้งทำให้บุคลากรมีความผูกพันต่อการปฏิบัติราชการและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมสมกับบทบาทของตน

ทั้งนี้นวัตกรรมการพัฒนาใช้วิธีการได้วิธีการหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้เช่นการปั้นนิเทศการฝึกอบรมการศึกษา ดูงานการประชุมเชิงปฏิบัติการเป็นต้น

### ๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล

พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง องค์การบริหารส่วนตำบลนาย มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาล โดยจะต้องยึดมั่นในค่านิยมหลักของมาตรฐานจริยธรรมดังนี้

๑. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. การมีจิตสำนึกที่ดีซื่อสัตย์สุจริตและรับผิดชอบ
๓. การยึดถือประโยชน์ของประเทศชาติเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตนและไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
๔. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้องเป็นธรรมและถูกกฎหมาย
๕. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอธิบายและไม่เลือกปฏิบัติ
๖. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วนถูกต้องและไม่ปิดเบี้ยนข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงานรักษามาตรฐานมีความโปร่งใสและตรวจสอบได้
๘. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
๙. การยึดมั่นในหลักธรรยากริยาชีพขององค์กร

ทั้งนี้ การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรมให้ถือว่าเป็นการกระทำผิดทางวินัย

\*\*\*\*\*

ภาคผนวก



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลนาภู  
เรื่อง ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)

ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลนาภู อำเภอศรีราชา จังหวัดอุดรธานี ได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) เพื่อเป็นกรอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามระยะเวลาที่กำหนด มีการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลังโครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ของ องค์การบริหารส่วนตำบลและเพื่อเป็นแนวทาง ในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลัง การพัฒนาบุคลากรให้ เหมาะสม เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจกรรม อำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความ คุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงานและสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชน อนึ่ง คณะกรรมการ พนักงาน ส่วนตำบลจังหวัดอุดรธานี ในคราวประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๔ กันยายน ๒๕๖๓ ได้มีมติ เห็นชอบการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาภู

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๑๕ และ ๒๕ วรรคท้ายแห่งพระราชบัญญัติระเบียบ บริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ประกอบกับข้อ ๑๙ ของประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล จังหวัดอุดรธานี เรื่องหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๔๔ องค์การบริหารส่วนตำบลนาภู จึงประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) ทั้งนี้ ให้มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๓ เป็นต้นไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

(ลงชื่อ)

(นายอริสมันต์ บุตรอินทร์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนาภู



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลนาญง

ที่ ๒๘๓/ ๒๕๖๓

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖)

ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาญง

\*\*\*\*\*

อาศัยอำนาจตามประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดอุดรธานี เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๔๕ หมวด ๒ ข้อ ๑๕ และข้อ ๑๖ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลนาญง ดังนี้

- |                                |  |                       |
|--------------------------------|--|-----------------------|
| ๑. นายอริสมันต์ บุตรอินทร์     | ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนาญง    | เป็นประธาน            |
| ๒. นายชนกุมิ โพธิหล้า          | ตำแหน่ง รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลนาญง | เป็นกรรมการ           |
| ๓ นางสาวมະสิวรรณ แซ่อึ้ง       | ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองคลัง               | เป็นกรรมการ           |
| ๔. ว่าที่ร้อยตรีสามารถ ชีสุรุษ | ตำแหน่ง ผู้อำนวยการกองช่าง               | เป็นกรรมการ           |
| ๕. นางสาวณัฐรัตน์ บุญเที่ยง    | ตำแหน่ง นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ       | เป็นกรรมการ/เลขานุการ |

โดยให้คณะกรรมการตั้งกล่าว จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖) ขององค์การบริหารส่วนตำบลนาญง โดยให้คำนึงถึงภารกิจอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วย กำหนดแผนและขั้นตอนกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามกฎหมายว่าองค์การบริหารส่วนตำบล ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน และปริมาณงานของส่วนราชการต่างๆ ในองค์การบริหารส่วนตำบล ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบลและของรัฐในหมวดเงินอุดหนุนที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคลและการจัดสรรงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยกำหนดเป็นแผนอัตรากำลังองค์การบริหารส่วนตำบลในระยะเวลา ๓ ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖) เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่ง พนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อเสนอ ก.อบต. จังหวัดอุดรธานี พิจารณาให้ความเห็นชอบต่อไป

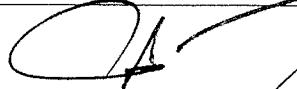
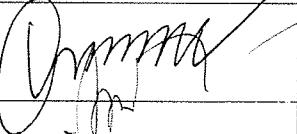
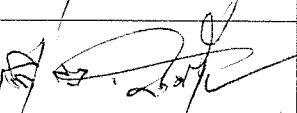
ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๔ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

(นายอริสมันต์ บุตรอินทร์)  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนาญง

รายงานการประชุม  
คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๔-๒๕๖๗)  
ครั้งที่ ๑/๒๕๖๓  
วันที่ ๑๗ เดือน สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๓  
ณ ห้องประชุมที่ทำการองค์กรบริหารส่วนตำบลนาภูง

**ผู้มาร่วมประชุม**

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
๑	นายอริสมันต์ บุตรอินทร์	ประธานกรรมการ	
๓	นายธนภูมิ โพธิหล้า	กรรมการ	
๕	นางสาวมະลิวรรณ แซ่อึ้ง	กรรมการ	
๖	ว่าที่ร้อยตรีสามารถ อิสสูร	กรรมการ	
๗	นางสาวณัฐรัชฎา บุญเที่ยง	กรรมการ/เลขานุการ	

เปิดประชุมเวลา ๑๐.๐๐ น.

ประธานกรรมการ

เมื่อคณะกรรมการมาครบองค์ประชุมแล้วขอเปิดการประชุม

คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖) ตามระเบียบวาระการประชุมดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑

เรื่อง ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

นายอริสมันต์ บุตรอินทร์ ตามคำสั่ง องค์กรบริหารส่วนตำบลนาภูงที่ ๒๘๓/๒๕๖๓ เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๙ สิงหาคม ๒๕๖๓ กรรมการประกอบด้วย

๑. นายอริสมันต์ บุตรอินทร์ นายก อบต. เป็นประธานกรรมการ

๓. นายธนภูมิ โพธิหล้า รองปลัด อบต. เป็นกรรมการ

๕. นางอภิวรรณ คำกอง หัวหน้าสำนักปลัด เป็นกรรมการ

๕. นางสาวมະลิวรรณ แซ่อึ้ง ผู้อำนวยการกองคลัง เป็นกรรมการ

๖. ว่าที่ร้อยตรีสามารถ อิสสูร ผู้อำนวยการกองช่าง เป็นกรรมการ

๗. นางสาวณัฐรัชฎา บุญเที่ยง นักทรัพยากรบุคคลปฏิบัติการ เป็นกรรมการ/เลขานุการโดยให้ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งปฏิบัติหน้าที่จัดทำแผนอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ โดยให้คำนึงถึงภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกำหนด แผนงานและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กฎหมายว่าด้วยสภាងตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายขององค์กรบริหารส่วนตำบลที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคลและการจัดสรรงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบล โดยกำหนดเป็นแผนอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบลในระยะเวลา ๓ ปี และแผนอัตรากำลังดังกล่าวอย่างน้อยจะต้องประกอบด้วยสาระสำคัญ ดังนี้

๑. บทศึกษาวิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจกรรมรับผิดชอบของ

### องค์การบริหารส่วนตำบลในช่วงระยะเวลา ๓ ปี

๒.บศกช่วยเคราะห์ความต้องการกำลังคนทั้งหมดขององค์การบริหารส่วนตำบล ในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ว่าต้องการกำลังคนประเภทใดระดับใด จำนวนเท่าใด จึงจะสามารถปฏิบัติงานตามภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.บศกช่วยเคราะห์ประเมินความต้องการกำลังคนที่มีอยู่ในปัจจุบัน และ กำลังคนที่ขาดอยู่และต้องการเพิ่มขึ้นอัตราความต้องการกำลังเพิ่มขึ้น เนื่องจากการขยายงาน หรือได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้นอัตราสูญเสียกำลังคนในแต่ละปี

๔.บศกช่วยเคราะห์วางแผนงานใช้กำลังคน เป็นวางแผนเพื่อให้มีการใช้ กำลังคนที่มีอยู่ในองค์การบริหารส่วนตำบลให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยสำรวจและประเมิน ความรู้ความสามารถของกำลังคนที่มีอยู่ การพัฒนาหรือฝึกอบรมกำลังคนที่มีอยู่ให้มี ประสิทธิภาพสูงขึ้น และใช้กำลังคนที่มีอยู่ให้เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละ บุคคล

๕.การจัดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของ แต่ละส่วนราชการ การแบ่งงานภายนอกส่วนราชการ การกำหนดตำแหน่งและระดับ ตำแหน่งต่าง ๆ

๖.ในการกำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง ตามอัตรากำลังของ องค์การบริหารส่วนตำบลที่จัดทำขึ้นในครั้งแรกตามประกาศนี้ ให้องค์การบริหารส่วน ตำบลกำหนดตำแหน่งสายงานได ระดับใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการต่าง ๆ ของ องค์การบริหารส่วนตำบล

มติที่ประชุม  
ระเบียบวาระที่ ๒  
รับทราบ  
เรื่อง รับรองรายงานการประชุม (ถ้ามี)  
- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อพิจารณา

นายอริสมันต์ บุตรอินทร์ ตามหนังสือ ที่ มท ๐๘๐๙.๒/๗๐ ลงวันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๓

ประธานกรรมการ เรื่อง การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ – ๒๕๖๓

ข้อมูลอัตรากำลังเดิมที่มีอยู่ปัจจุบัน ทั้งที่มีผู้ครองตำแหน่งและตำแหน่งว่างที่กำหนดไว้ แยก แต่ละกองตามลำดับ

นางสาวณัฐรัณญา บุญเพียง - แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๖๓) เดิม มีกรอบอัตรากำลัง ดังนี้

เลขานุการ - ข้าราชการ มีจำนวนทั้งสิ้น ๒๐ ตำแหน่ง

มีผู้ครองตำแหน่งจำนวน ๑๖ ตำแหน่ง อัตราว่าง ๔ ตำแหน่ง

-ลูกจ้างประจำ มีจำนวนทั้งสิ้น ๒ ตำแหน่ง

มีผู้ครองตำแหน่งทั้ง ๒ ตำแหน่ง

-พนักงานจ้างตามภารกิจ มีจำนวนทั้งสิ้น ๑๐ ตำแหน่ง

มีผู้ครองตำแหน่งทั้ง ๑๐ ตำแหน่ง

-พนักงานจ้างทั่วไป มีจำนวนทั้งสิ้น ๒ ตำแหน่ง

มีผู้ครองตำแหน่งจำนวน ๒ ตำแหน่ง

๑. ปลัด อปต. ๑ อัตรา

๒. รองปลัด อปต.๑ อัตรา

สำนักปลัด

๓. หัวหน้าสำนักปลัด ๑ อัตรา

๔. นักวิชาการศึกษา ปก./ชก. ๑ อัตรา
  ๕. นักพัฒนาชุมชน ปก./ชก. ๑ อัตรา
  ๖. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน ปก./ชก. ๑ อัตรา
  ๗. นักทรัพยากรบุคคล ปก./ชก. ๑ อัตรา
  ๘. นักประชาสัมพันธ์ ปก./ชก. ๑ อัตรา
  ๙. เจ้าพนักงานธุรการ ปง./ชง ๑ อัตรา
  ๑๐. เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยปฏิบัติงาน ๑ อัตรา
- ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก**
๑๑. ครูผู้ดูแลเด็ก (คศ.๒) ๓ อัตรา
  ๑๒. ผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็ก ๓ อัตรา
- พนักงานจ้าง**
๑๓. ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน ๑ อัตรา
  ๑๔. ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา ๑ อัตรา
  ๑๕. ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ ๑ อัตรา
  ๑๖. พนักงานขับรถยนต์ ๑ อัตรา
  ๑๗. ภารโรง ๑ อัตรา
  ๑๘. คนงานทั่วไป ๑ อัตรา

#### กองคลัง

๑๙. ผู้อำนวยการกองคลัง ๑ อัตรา
๒๐. นักวิชาการเงินและบัญชี ปก./ชก. ๑ อัตรา
๒๑. เจ้าพนักงานพัสดุ ๑ อัตรา ปง./ชง
๒๒. เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ ปง./ชง ๑ อัตรา
๒๓. เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี ๑ อัตรา
๒๔. ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี ๑ อัตรา
๒๕. ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้ ๑ อัตรา

#### กองซ่อม

๒๖. ผู้อำนวยการกองซ่อม ๑ อัตรา
๒๗. นายช่างโยธา ปง./ชง ๑ อัตรา
๒๘. นายช่างไฟฟ้า ปง./ชง ๑ อัตรา
๒๙. พนักงานสูบน้ำ ๑ อัตรา
๓๐. ผู้ช่วยนายช่างโยธา ๑ อัตรา

ที่ประชุม

รับทราบ

๓.๒ การพิจารณาปรับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๔-๒๕๖๖)

นายอริสมันต์ บุตรอินทร์ เพื่อเป็นการพิจารณาการจัดทำแผนอัตรากำลัง จึงขอให้คณะกรรมการทุกท่านเสนอที่ประชานกรรมการ ประชุมเพื่อเป็นร่างในการจัดทำแผนฯ ต่อไป ซึ่งแนวทางการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปี ๒๕๖๔-๒๕๖๖

ที่ประชุม

#### (1) บทวิเคราะห์อำนาจหน้าที่

ภารกิจที่สำคัญขององค์กรบริหารส่วนตำบลนายาง คือ การสร้างความเข้มแข็งของชุมชน เพื่อให้ชุมชนได้ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมกันแก้ไขปัญหาภายในชุมชนให้หมดไป เช่น ปัญหาของยาเสพติด, ปัญหาด้านการสร้างรายได้ การกินดือยดีของประชาชน การได้รับ

บริการจากหน่วยงานของรัฐอย่างทั่วถึง และองค์กรบริหารส่วนตำบลนาယุ้ง ยังได้เน้นการพัฒนาในกลุ่มเยาวชนให้มากเป็นพิเศษ โดยส่งเสริมให้เยาวชนได้เล่นกีฬา จัดมีการแข่งขันกีฬาย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกๆ ปี

การวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภานิติบัญญัติและการบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และรวบรวมกฎหมายอื่นของ อบต. ใช้เทคนิค SWOT เข้ามาช่วย ทั้งนี้เพื่อให้ทราบว่าองค์กรบริหารส่วนตำบล มีอำนาจหน้าที่ที่จะเข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ให้ตรงกับความต้องการของประชาชนได้อย่างไร โดยวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ภัยคุกคาม ในการดำเนินการตามภารกิจตามหลัก SWOT องค์กรบริหารส่วนตำบลนาယุ้ง กำหนดวิธีการดำเนินการตามภารกิจสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของรัฐบาล แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ทั้งนี้สามารถวิเคราะห์ภารกิจให้ตรงกับสภาพปัญหา โดยสามารถกำหนดแบ่งภารกิจได้ ดังนี้

#### จุดแข็ง (S : Strength-s)

- ประชาชนมีความพร้อม จะมีส่วนร่วมในกระบวนการพัฒนาท้องถิ่น
- ประชาชนส่วนมากในพื้นที่มีที่ดินทำกินเป็นของตนเอง
- ประชาชน ผู้นำชุมชน มีความพร้อมที่จะให้ความร่วมมือกับทางราชการในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
- ประชาชนประกอบอาชีพเสริมหลากหลายอาชีพ
- มีศักยภาพเพียงพอที่รองรับการบริการสาธารณูปโภคและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนในด้านสาธารณสุข เช่น การป้องกันไข้เดือดออก การป้องกันพิษสุนัขบ้า การป้องกันไข้หวัดใหญ่ ฯลฯ
- มีกลุ่มอาชีพแม่บ้าน มีกองทุนสวัสดิการในตำบล มีเงินสาธารณูปโภคและสุขาชุมชน
- มีโรงงานอุตสาหกรรม สร้างงานสร้างรายได้ให้กับประชาชนตลอดปี
- ประชาชนยังยึดมั่นในขนบธรรมเนียมประเพณีและวัฒนธรรมท้องถิ่น
- ผู้นำชุมชนมีความเข้มแข็ง และมีศักยภาพในการพัฒนา
- ผู้นำชุมชนให้ความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น
- มีความสงบไม่ค่อยจะมีปัญหา ด้านความปลอดภัยและด้านมลพิษ
- การจัดโครงสร้างภายในมีความเหมาะสมสมอุดคล้องกับภารกิจ
- มีองค์กรบริหารส่วนตำบลที่พร้อมจะให้บริการสาธารณูปโภคและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน บริหารจัดการที่ยึดหลักธรรมาภิบาล
- มีการประสานร่วมมือกันระหว่างองค์กรบริหารส่วนตำบลกับส่วนราชการต่าง ๆ
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในรูปแบบประชาคม การประชุมวางแผนเตรียมงาน
- บุคลากรของหน่วยงานมีความพร้อมในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ
- มีหน่วยงานราชการอยู่ช่วยเหลือบริการใกล้ชิดประชาชน

#### จุดอ่อน (W : Weakness)

- ประชาชนบางส่วนยังขาดการเรียนรู้เทคโนโลยีสมัยใหม่
- เส้นทางคมนาคมภายในตำบลส่วนใหญ่ยังไม่ได้มาตรฐานและมีสภาพชำรุด
- การประกอบอาชีพทางการเกษตรใช้ที่ดินทำการผลิตสูงและผลผลิตน้อย
- ประชาชนมีรายได้น้อย และมีหนี้สินทึ่งในระบบและอกรอบบ
- ค่านิยมการใช้สารเคมี ปุ๋ยเคมีในการทำการเกษตรทำให้ดินเสื่อมคุณภาพ
- ประชาชนติดกับการบริโภคนิยม วัตถุนิยม และวัฒนธรรมนิยม

- ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาคุณภาพชีวิต
- ประชาชนส่วนใหญ่ยังขาดแคลนน้ำอุบiquic และน้ำบริโภคที่สะอาดปลอดภัย
- ชุมชนขาดพลังขับเคลื่อนการพัฒนา การทำประโยชน์เพื่อส่วนรวม
- ประชาชนไม่สามารถกลุ่มกันเพื่อดำเนินการด้านเศรษฐกิจของชุมชนในรูปของกลุ่มอาชีพอย่างเข้มแข็ง
- กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาทำให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติสับสนขาดความชัดเจน

- องค์กรบริหารส่วนตำบล มีงบประมาณจำกัด ทำให้การพัฒนาไม่เป็นไปตามแผนพัฒนาที่วางไว้
- การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ และการทำลายสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น ก่อให้เกิดปัญหาภัยธรรมชาติ

### โอกาส (O : Opportunity)

- มีการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- มีนโยบายของรัฐบาลส่งเสริมและสนับสนุนในการพัฒนาด้านต่างๆ
- นโยบายการพัฒนาแหล่งน้ำและเรื่องการปลูกข้าวคุณภาพ
- นโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมภาคเกษตร
- แนวโน้มทิศทางผลผลิตทางการเกษตรขยายตัว/ราคากลางผลิตจะดีขึ้น
- กระแสสังคม การผลิตข้าวปลอดสารพิษ การบริโภคข้าวปลอดสารพิษ
- การให้ความสำคัญต่อการป้องกันแก้ไขปัญหายาเสพติดและอาชญากรรม
- นโยบายรัฐบาลการแก้ไขปัญหาสังคมและความยากจน
- กระแสการสร้างสุขภาพมากกว่าซ่อมสุขภาพ
- จังหวัดอุดรธานี หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องสนับสนุนงบประมาณให้องค์กรบริหารส่วนตำบล ดำเนินการตามแผนงานโครงการตามแนวทางยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด และแผนพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบล
- มีเส้นทางคมนาคมเชื่อมระหว่างจังหวัด สามารถรองรับการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจ
- นโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมการกระจายอำนาจการปกครองท้องถิ่น โดยการสร้างดุลยภาพระหว่างการกำกับดูแล และความเป็นอิสระของท้องถิ่นในการบริหารจัดการงบประมาณและบุคลากรของท้องถิ่น
- มีเส้นทางคมนาคมสะดวก สามารถรองรับการขยายตัวของการลงทุนทางเศรษฐกิจ
- ได้รับความร่วมมือสนับสนุนจากหน่วยงานของรัฐเป็นอย่างดี การปฏิรูป ระบบราชการทำให้พนักงานเกิดความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน
- ได้รับงบประมาณจากส่วนกลางเพิ่มขึ้นเพื่อให้เพียงพอในการบริหารจัดการท้องถิ่น

### อุปสรรค (T : Threat)

- ประชาชนขาดความรู้ ความเข้าใจ บทบาทหน้าที่ของตนเองกับงานของท้องถิ่น
- นโยบายรัฐบาลไม่สามารถถ่ายโอนงบประมาณมาจังหวัด องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ ทำให้การพัฒนาท้องถิ่นบางเรื่องต้องชะงัก
- กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับขาดความยืดหยุ่น หรือไม่เหมาะสมสมสอดคล้องกับภารกิจหัวระยะเวลาในการจัดสรรและการเบิกจ่ายงบประมาณของรัฐบาลมีความไม่แน่นอน
- การดำเนินงานตามนโยบายต่าง ๆ ของรัฐบาลมีจำนวนเพิ่มมากขึ้น ความรับผิดชอบเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับปัญหาในพื้นที่และความต้องการประชาชนมีมาก แต่ไม่สามารถปฏิบัติได้ครบถ้วน เนื่องจากจำกัดด้วยอำนาจหน้าที่และจำนวนงบประมาณที่มีจำกัด
- การเกิดภัยทางธรรมชาติส่งผลกระทบต่อการประกอบอาชีพด้านการเกษตรกรรม
- ขาดอุตสาหกรรมรองรับแรงงานในพื้นที่
- สภาพอากาศ ฝน น้ำ โรคระบาดพืช คาดเดายากไม่แน่นอน
- สถานการณ์การผลิตข้าวของโลกภาคการยาง การแข่งขันสูง

- การกำหนดราคา การแทรกแซง การควบคุมราคาสินค้าทางการเกษตรของรัฐบาล
- โครงการประกันราคา จำหน่ายผลิตทางการเกษตรของรัฐบาล
- การส่งเสริมการส่งออกและใช้สินค้าทางการเกษตรไทยของรัฐบาล
- โครงการช่วยเหลือต่างจากทางภาครัฐ การแก้ปัญหาระดับน้ำของรัฐบาล
- การบริหารและจัดสรรงบประมาณการพัฒนาจากการรัฐบาลไม่เพียงพอ
- มาตรการช่วยเหลือของรัฐไม่ชัดเจนแน่นอน หน่วยรับผิดชอบดำเนินการล่าช้า
- ต้นทุนทางการเกษตรมีแนวโน้มจะสูงขึ้นตลอดเวลา
- การส่งเสริมความรู้ เทคนิคเฉพาะทางการประกอบอาชีพ
- ขาดเทคโนโลยีที่เหมาะสมกับการพัฒนาที่ไม่เป็นระบบ
- การส่งเสริมภาคธุรกิจ ขาดข้อมูลเชิงรุก ล้มเหลวตลอดทุกภารกิจกรรมที่ส่งเสริม
- การป้องกัน การเกิด การแก้ไขปัญหาสารารณภัยที่เกิดจากธรรมชาติ
- ปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลนายาง เป็น อบต.ขนาดกลาง มีงบประมาณจำกัดเมื่อเทียบกับภารกิจหน้าที่ต่างๆ ตามกฎหมายที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลตามกฎหมายอื่น ตามภารกิจถ่ายโอนฯ ตามนโยบายท้องถิ่นนโยบายจังหวัดและนโยบายรัฐบาล
- งบประมาณที่ได้รับจากส่วนกลาง ไม่เพียงพอในการบริหารงาน
- กฎหมายและระเบียบต่างๆ ในการปฏิบัติงานทำให้ขาดความคล่องตัวในการบริหารงาน
- การถ่ายโอนภารกิจต่างๆ ไม่เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ทำให้การปฏิบัติงาน เกิดความล่าช้าไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้
- การพัฒนาบางด้านต้องเป็นไปตามกฎหมาย จึงไม่สามารถดำเนินการแก้ปัญหาได้ ต้องอาศัยความเสียสละของชุมชนเท่านั้น ซึ่งบางครั้งก็ทำได้ยากมาก

### ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

การพัฒนาห้องถีนขององค์การบริหารส่วนตำบลนายางนี้ เป็นการสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ใน การร่วมคิดร่วมแก้ไขปัญหาร่วมสร้างร่วมจัดทำ ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน ในเขตพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลนายาง ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น ในทุกด้านการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลนายาง จะสมบูรณ์ได้ จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือของชุมชน ในพื้นที่ให้เกิดความตระหนักร่วมกันแก้ไขปัญหาและความเข้าใจในแนวทางแก้ไขปัญหากันอย่างจริงจัง องค์การบริหารส่วนตำบลนายาง ยังได้เน้นให้คุณเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาในทุกกลุ่มทุกวัยของประชากรนอกจากนี้ยังได้เน้นการส่งเสริม และสนับสนุนให้การศึกษาเด็กก่อนวัยเรียน และพัฒนาเยาวชนให้พร้อมที่จะเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพ โดยยึดกรอบแนวทางในการจัดระเบียบการศึกษา ส่วนด้านพัฒนาอาชีพนั้น จะเน้นพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนพื้นตนเองในท้องถิ่น และยังจัดให้ตั้งเศรษฐกิจแบบพอเพียงโดยส่วนรวม การวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์การสนับสนุนให้การศึกษาเด็กก่อนวัยเรียน และพัฒนาเยาวชนให้พร้อมที่จะเป็นบุคลากรที่มีคุณภาพ โดยยึดกรอบแนวทางในการจัดระเบียบการศึกษาส่วนด้านพัฒนาอาชีพนั้น จะเน้นพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนพื้นตนเองในท้องถิ่น และยังจัดให้ตั้งเศรษฐกิจแบบพอเพียงโดยส่วนรวมการวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสถาบันและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๖ พ.ศ. ๒๕๔๒ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และรวบรวมกฎหมายอื่นของ อบต. ใช้เทคนิค Swot เข้ามาช่วย ทั้งนี้เพื่อให้ทราบว่าองค์การบริหารส่วนตำบล มีอำนาจหน้าที่ที่จะเข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหาในเขตพื้นที่ให้ตรงกับความต้องการของประชาชนได้อย่างไร โดยวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ภัยคุกคาม ในการดำเนินการตามภารกิจตามหลัก SWOT องค์การบริหารส่วนตำบลนายาง กำหนดวิธีการดำเนินการตามภารกิจสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอแผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ทั้งนี้สามารถวิเคราะห์ภารกิจให้ตรงกับสภาพปัญหา

โดยสามารถกำหนดแบ่งภารกิจได้ เป็น ๗ ด้าน ซึ่งภารกิจดังกล่าวสูกกำหนดอยู่ในพระราชบัญญัติสถาปฏิบัติและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติม และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ดังนี้

### ๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- (๑) การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก
- (๒) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร
- (๓) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
- (๔) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
- (๕) การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่นๆ
- (๖) การสาธารณูปการ

### ๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
- (๒) ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ
- (๓) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬาการพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ
- (๔) การสังคมสงเคราะห์และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็กสตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส
- (๕) การปรับปรุงแหล่งชุมชนเอื้อต์และการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
- (๖) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- (๗) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัวและการรักษาพยาบาล

### ๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (๒) การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
- (๓) การผังเมือง
- (๔) จัดให้มีที่จอดรถ
- (๕) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
- (๖) การควบคุมอาคาร

### ๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการห้องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
- (๒) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกร และกิจการสหกรณ์
- (๓) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร
- (๔) ให้มีตลาด
- (๕) การห้องเที่ยว
- (๖) กิจการเกี่ยวกับการพาณิช
- (๗) การส่งเสริม การฝึกและประกอบอาชีพ
- (๘) การพาณิชยกรรมและการส่งเสริมการลงทุน

### ๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๒) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- (๓) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ

**๖ ด้านการศึกษา การศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) บำรุงรักษาศิลปะจารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- (๒) ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- (๓) การจัดการศึกษา
- (๔) การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนารมย์ดีงามของท้องถิ่น

**๗ ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติการกิจของส่วนราชการ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้**

- (๑) สนับสนุนสภาพัฒนาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น
- (๒) ประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของสภาพัฒนา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- (๓) การแบ่งสรรเงินซึ่งตามกฎหมายจะต้องแบ่งให้แก่สภาพัฒนาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น
- (๔) การให้บริการแก่เอกชน ส่วนราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น

#### **การกิจหลักและการกิจรองที่ องค์การบริหารส่วนตำบลจะดำเนินการ**

องค์การบริหารส่วนตำบลนายุง ได้เวเคราะห์การกิจอำนาจหน้าที่ที่องค์การบริหารส่วนตำบลหน่องทิบูลจะต้องดำเนินการโดย捺นำไปในเขตพื้นที่ที่องค์การบริหารส่วนตำบลนายุง ความต้องการของประชาชนมากำหนดเป็นการกิจหลักและการกิจรองที่จะดำเนินการในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

#### **การกิจหลัก**

- (๑) ด้านการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและระบบสาธารณูปโภค
- (๒) ด้านเศรษฐกิจ ส่งเสริมอาชีพ สังคม คุณภาพชีวิต สาธารณสุข และการเกษตร
- (๓) ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น
- (๔) ด้านการป้องกัน บรรเทาสาธารณภัย และรักษาความสงบ เรียบร้อย

#### **การกิจรอง**

- (๑) ด้านการพัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (๒) ด้านการพัฒนาการท่องเที่ยว การค้าและการลงทุน
- (๓) ด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

#### **สรุปปัญหา และแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและครอบอัตรากำลัง**

องค์การบริหารส่วนตำบลนายุง กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ ออกเป็น ๓ ส่วน ได้แก่ สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบล กองคลัง กองช่าง กำหนดครอบอัตรากำลังข้าราชการจำนวนทั้งสิ้น ๑๗ อัตรา ข้าราชการครู ๓ อัตรา ลูกจ้างประจำ ๒ อัตรา พนักงานจ้างตามภารกิจ จำนวน ๑๐ อัตรา พนักงานจ้างทั่วไป ๒ อัตรา แต่เนื่องจากที่ผ่านมาองค์การบริหารส่วนตำบลนายุงมีภารกิจและปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นจำนวนมากในสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและกองคลัง และจำนวนบุคลากรที่มีอยู่ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติภารกิจให้สำเร็จลุล่วงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ดังนั้น จึงต้องมีความจำเป็นต้องขอกำหนดตำแหน่งขึ้นใหม่เพื่อรองรับปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น และแก้ไขปัญหาการบริหารงานภายใต้สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลและกองคลัง ขององค์การบริหารส่วนตำบลนายุงต่อไป

## โครงการสร้างการกำหนดส่วนราชการ

จากสภาพปัจจุบันขององค์กรบริหารส่วนตำบลนายุง มีภารกิจหลักและการกิจกรรมที่จะดำเนินการแก้ไขปัญหาดังกล่าวภายในที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติสถาบันตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติม และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ โดยมีการกำหนดโครงการสร้างส่วนราชการ ดังนี้

โครงการตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๓	โครงการตามแผนอัตรากำลังใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖	หมายเหตุ
๑. สำนักปลัดงานปลัด อบต. ๑.๑ งานบริหารทั่วไป <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสารบรรณ</li> <li>- งานบริหารงานบุคคล</li> <li>- งานเลือกตั้งและทะเบียนข้อมูล</li> <li>- งานกิจกรรมสภา อบต.</li> <li>- งานงบประมาณ</li> <li>- อำนวยการและข้อมูลข่าวสาร</li> <li>- งานตรวจสอบภายใน</li> <li>- งานควบคุมและส่งเสริมการท่องเที่ยว</li> <li>- งานสวัสดิการและการส่งเคราะห์</li> <li>- งานอื่นที่ไม่อยู่ในความรับผิดชอบส่วนได้</li> </ul>	๑. สำนักปลัดงานปลัด อบต. ๑.๑ งานบริหารทั่วไป <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานสารบรรณ</li> <li>- งานบริหารงานบุคคล</li> <li>- งานเลือกตั้งและทะเบียนข้อมูล</li> <li>- งานกิจกรรมสภา อบต.</li> <li>- งานงบประมาณ</li> <li>- อำนวยการและข้อมูลข่าวสาร</li> <li>- งานตรวจสอบภายใน</li> <li>- งานควบคุมและส่งเสริมการท่องเที่ยว</li> <li>- งานสวัสดิการและการส่งเคราะห์</li> <li>- งานอื่นที่ไม่อยู่ในความรับผิดชอบส่วนได้</li> </ul>	
๑.๒ งานนโยบายและแผน <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานนโยบายและแผนพัฒนา</li> <li>- งานวิชาการ</li> <li>- งานข้อมูลและการประชาสัมพันธ์</li> <li>- งานสารสนเทศและระบบคอมพิวเตอร์</li> <li>- งานงบประมาณ</li> </ul>	๑.๒ งานนโยบายและแผน <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานนโยบายและแผนพัฒนา</li> <li>- งานวิชาการ</li> <li>- งานข้อมูลและการประชาสัมพันธ์</li> <li>- งานสารสนเทศและระบบคอมพิวเตอร์</li> <li>- งานงบประมาณ</li> </ul>	
๑.๓ งานกฎหมายและคดี <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานกฎหมายและนิติกรรม</li> <li>- งานร้องเรียนร้องทุกข์และอุทธรณ์</li> <li>- งานระเบียบการคลัง</li> <li>- งานข้อบัญญัติ อบต.</li> </ul>	๑.๓ งานกฎหมายและคดี <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานกฎหมายและนิติกรรม</li> <li>- งานร้องเรียนร้องทุกข์และอุทธรณ์</li> <li>- งานระเบียบการคลัง</li> <li>- งานข้อบัญญัติ อบต.</li> </ul>	
๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานอำนวยการ</li> <li>- งานป้องกัน</li> <li>- งานช่วยเหลือพื้นฟู</li> <li>- งานภัย</li> </ul>	๑.๔ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานอำนวยการ</li> <li>- งานป้องกัน</li> <li>- งานช่วยเหลือพื้นฟู</li> <li>- งานภัย</li> </ul>	
๑.๕ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๑.๕ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	



๑.๑๒ งานส่งเสริมการเกษตร - งานบริการวิชาการเกษตร - งานพัฒนาพันธุ์พืช - งานส่งเสริมปศุสัตว์ - งานควบคุมโรคสัตว์ - งานบำรุงพันธุ์สัตว์	๑.๑๒ งานส่งเสริมการเกษตร - งานบริการวิชาการเกษตร - งานพัฒนาพันธุ์พืช - งานส่งเสริมปศุสัตว์ - งานควบคุมโรคสัตว์ - งานบำรุงพันธุ์สัตว์	
---	---	--

### การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

องค์กรบริหารส่วนตำบลนายูง ได้ทำการวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากการกิจที่จะดำเนินการในแต่ ส่วนราชการในระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า ซึ่งเป็นการสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในส่วนราชการมีเท่าใด เพื่อนำมา วิเคราะห์ว่าจะใช้ตำแหน่งใด จำนวนเท่าใดในส่วนราชการนั้น จึงจะเหมาะสมกับภารกิจปริมาณงาน เพื่อให้คุ้มค่าต่อ การใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลนายูง และเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งมากรอกข้อมูลลงในแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาด ว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า				อัตรากำลังคน			หมายเหตุ	
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	เพิ่ม/ลด		
นักบริหารงานท้องถิ่น (ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล ระดับ กלאฯ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่าง	
นักบริหารงานท้องถิ่น (รองปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล ระดับ ต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง	
<b>สำนักปลัด</b>										
หัวหน้าสำนักงานปลัด(นักบริหารงานทั่วไป ระดับ ต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	ว่าง	
นักวิเคราะห์ทั่นนโยบายและแผน (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง	
นักวิชาการศึกษา (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง	
นักทรัพยากรบคคล (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง	
นักวิชาการประชาสัมพันธ์ (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง	
นักพัฒนาชุมชน (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง	
เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง	
เจ้าพนักงานบังคับกันและบรรเทาสาธารณภัย (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง	
<b>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก</b>										
ครุพัคษาเด็ก	๓	๓	๓	๓	-	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง	
ผู้ช่วยครุพัคษาเด็ก(ทักษะ)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง	
<b>พนักงานจ้าง(ตามภารกิจ)</b>										
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่วิเคราะห์ทั่นนโยบายและแผน(คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง	
ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา(คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง	
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ(คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง	
พนักงานขับรถยนต์(ทักษะ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง	
<b>พนักงานจ้างทั่วไป</b>										
นักการเงิน(ทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง	
คณานักทั่วไป(ทั่วไป)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง	

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตราตำแหน่งที่คาด ว่าจะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			อัตรากำลังคน เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๔	๒๕๖๕	๒๕๖๖	
<b>กองคลัง</b>								
ผู้อำนวยการกองคลัง(นักบริหารงานคลัง ระดับ ต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง
นักวิชาการเงินและบัญชี (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง
เจ้าพนักงานพัสดุ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง
<b>ลูกจ้างประจำ</b>								
เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง
<b>พนักงานจ้าง(ตามภารกิจ)</b>								
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี(คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง
ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้(คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง
<b>กองช่าง</b>								
ผู้อำนวยการกองช่าง(นักบริหารงานช่าง ระดับ ต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง
นายช่างไฟฟ้า (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง
นายช่างโยธา (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
<b>ลูกจ้างประจำ(ถ่ายโอน)</b>								
พนักงานสูบน้ำ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง
<b>พนักงานจ้าง(ตามภารกิจ)</b>								
ผู้ช่วยนายช่างโยธา(คุณวุฒิ)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	มีผู้ครองตำแหน่ง
รวม	๓๔	๓๔	๓๔	๓๔	-	-	-	

### สรุปข้อมูลในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (๒๕๖๔-๒๕๖๖)

- ยังคงตำแหน่งเดิมไว้ไม่มีการขอเพิ่ม/ลด

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่อง อื่นๆ  
ที่ประชุม - ไม่มี  
ปิดการประชุม เวลา ๑๗.๐๐ น.

(ลงชื่อ)

ผู้จัดรายงานการประชุม

(นางสาวณัฐธัญญา บุญเที่ยง)

เลขานุการ

(ลงชื่อ)

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(นายธนภูมิ โพธิ์หล้า)

กรรมการ

(ลงชื่อ)

ผู้รับรองรายงานการประชุม

(นายอริสมันต์ บุตรอินทร์)

ประธานกรรมการ

